

Shrnutí činnosti

A.1 Identifikace projektu

Název programu spolupráce	Program meziregionální spolupráce ESPON 2020
CCI číslo programu spolupráce	2014TC16RFIR004
Priorita programu	1
Je tato činnost hlavním projektem?	Ne
Oblast intervence	096. Institucionální kapacita veřejné správy a veřejných služeb souvisejících s prováděním ERDF, nebo opatření na podporu iniciativ institucionální kapacity ESF
Typ území	07. Není aplikovatelné
Forma financování	01. Nesplatný grant
Územní doručovací systém	07. Není aplikovatelný
Tematický cíl	Posilování institucionální kapacity veřejných orgánů a zúčastněných stran a efektivní veřejné správy
Ekonomická aktivita	Není aplikovatelná
Lokace	Meziregionální
Pracovní akronym (zkratka)	ESPON 2020
Pracovní název	Návrh činnosti ESPON 2020
Číslo projektu	ESPON 001
Název organizace, jež je příjemcem dotace /původní jazyk	ESPON EGTC Evropský uzel pro územní důkazy
Délka trvání projektu - začátek	29/07/2015
Konečný termín	30/06/2022
Měsíce	84

A.2 Stručný popis činnosti

Uveďte prosím, stručný přehled činnosti a popište:

- celkový cíl činnosti a očekávanou změnu, kterou činnost způsobí stávající situaci;
- hlavními výstupy, které vytvoříte, a kdo z nich bude mít prospěch;
- zvolený přístup / strategie
- co je na ní nového / originálního

Celkovým cílem Operačního programu ESPON 2020 je zavést Prioritní osu 1 z Programu meziregionální spolupráce ESPON 2020, jak bylo schváleno Evropskou komisí, a podporovat používání územních důkazů a územního rozměru ve tvorbě politik na všech úrovních, za podpory cíle Lisabonské smlouvy, týkající se harmonického a vyváženého rozvoje evropského území, Evropské strategie 2020 pro inteligentní a inkluzivní růst; cíl politiky soudržnosti dosáhnout ekonomické, sociální a územní koheze; a Územní agendy 2020 a jejího místně zaměřeného politického přístupu ke specifickým typům území, regionů a měst.

Strategie pro implementování této operace je podrobně informována o těchto politických procesech, a byla speciálně navržena tak, aby pozitivně odpovídala na vybraný tematický cíl operačního programu mezirárodní spolupráce ESPON a související investiční prioritu v rámci politiky soudržnosti EU 2014-2020, přispívat k posilování územní základny územních důkazů za účelem posílení účinnosti politiky soudržnosti prostřednictvím posílení institucionální kapacity veřejných orgánů, a cílených zúčastněných stran, zejména evropských, národních a regionálních tvůrců politik, zapojených do implementace politiky územního rozvoje.

Programy ESPON 2006 a 2013 značně zlepšily Panevropskou bázi znalostí v souvislosti s trendy, dopady a dynamikou územního rozvoje. Tato operace má za cíl učinit v tomto procesu další významný další krok a přijmout další aktivnější kroky k prohloubení územní dimenze v tvorbě politik skrze pozitivní přispívání k informované tvorbě politik a správy věcí veřejných napříč územími, regiony a městskými centry EU.

V tomto ohledu, se operace bude věnovat provádění strategických ambicí obnovování, přezaměřování, inovování a aktualizování specifické úlohy ESPON, jak je to vytyčeno v operačním programu ESPON 2020. Bude se plně věnovat vývoji ESPON jako Evropské územní pozorovací síti prostřednictvím aktivnější reakce na výzvu OS upevnit, posílit a prohloubit úlohu ESPON v rozvoji politiky. Nejdůležitější očekávanou změnou operace v porovnání se stávající situací, je přímější vliv územních důkazů v politických arénách, vedoucí k lépe informovaným politickým procesům a k upozornění na klíčové územní otázky. Klíčové cílové skupiny na všech úrovních budou lépe obeznámené s aplikovaným výzkumem ESPON, s cílenými analýzami a územně analytickými nástroji (jako je například databáze ESPON, Hodnocení územního dopadu atd.) a integrují jejich použití ve svých pracovních postupech pro rozhodování.

Ve snaze o to, bude operace provádět akce, činnosti a výstupy, předpokládané v rámci každého specifického cíle (SO) prioritní osy 1, jak je to definováno v operačním programu ESPON 2020, včetně následujícího:

- SO 1: Posílená tvorba evropských územních důkazů skrze aplikovaný výzkum a analýzy: uskutečnit nejméně dvaadvacet (22) projektů aplikovaného výzkumu na základě politické poptávky, což přispěje k základu evropské územních a analytických důkazů. Toto jsou původní aktivity ESPON, a jsou nezbytné pro vývoj znalostí a tvorbu důkazů. Novinkou této operace je, zapojení externích přednostních odborníků pro zajištění vědecké kvality.
- SO 2: Předávání aktualizovaných znalostí a využití analytické podpory: Zavést alespoň dvacet pět (25) projektů cílené analýzy podporujících využívání územních důkazů v partnerství se skupinami zúčastněných stran, a poskytnout podporu pro důkazy jiných evropských programů financování; a čtyřicet pět (45) tematických dokumentů ve formě politických instrukcí a pracovních dokumentů o specifických tématech v reakci na politickou poptávku. Tyto aktivity se zúčastněnými stranami z národní, regionální a místní úrovně, jsou pokračováním úspěšné činnosti v rámci programu ESPON 2013. Větší důraz je kladen na podporu důkazů programů ESIF, včetně přeshraničních a nadnárodních, a významnou inovativní akcí budou rychlé reakce na důkazy, šité na míru politické poptávce.
- SO 3: Lepší územní pozorování a nástroje pro územní analýzy: Vytvořit a/nebo udržet alespoň osm (8) územně-pozorovacích, monitorovacích a analytických on-line nástrojů a zveřejnit tři (3) hlavní zprávy územního monitorování ve významných chvílích programového období, s cílem informovat a podporovat důležité procesy tvorby politiky. Tyto aktivity učiní další krok při monitorování územní dynamiky a politických priorit také v makroregionech, a navíc, vyústí v integrovanější a snadno použitelnou sadu nástrojů ESPON.

- SO 4: Širší dosah a příjem územní důkazů: Provést alespoň šedesát (60) kapitalizačních aktivit (včetně nejméně čtyřiceti (40) akcí a dvacet (20) publikací vztahujících se k evropské, nadnárodní a vnitrostátní úrovni), s cílem podpořit dosah uživatelům, a co nejširší využívání evropských územních důkazů v praxi. Tyto činnosti budou zahrnovat vyhrazený dosah na evropské úrovni, jakož i hluboký nadnárodní dosah. Posun směrem k digitálním médiím a komunikacím a méně tištěného materiálu bude představovat výraznou modernizaci. Tato operace byla navržena tak, aby se v průběhu své implementace zaměřila na překonání těchto minimálních výstupů. Toho bude dosaženo zvýšením institucionální struktury a kapacity zavedené a vyjádřené, jako zvláštní cíl pro celý operační program ESPON 2020;

- SO5: Účinnější a efektivnější prováděcí ustanovení a dokonalejší programová pomoc: ustavení jednotného příjemce dotace, Evropský uzel pro územní důkazy ESPON EGTC, byl speciálně navržen jako zakázkový nositel výhradně pro účely Evropské územní monitorovací sítě a efektivní implementaci cílů operačního programu ESPON 2020. To je hlavní novinkou v historii programu ESPON a jeho pokračující misi zlepšit evropskou územní dimenzi tvorby politiky. Nový ESPON EGTC zajistí zlepšení, efektivnější a posílenější institucionální nastavení s větším počtem vlastního odborného personálu a vědeckou kapacitu, která zajistí rychlé a efektivní poskytování důkazů pro rozhodovací procesy, a v důsledku toho, mnohem vyšší profil pro ESPON, jako spolehlivý a autoritativní orgán pro věci týkající se evropské územní dynamiky, trendů a vzorů.

A.3 Shrnutí rozpočtu operace (doplnit tabulku)

Provozní rozpočet

Zdroj financování

Měna

Částka

Sazba spolufinancování (%)

Víceletý pracovní program

C.1 Strategie operace

Celková strategie pro tento návrh operace je plně v souladu s OS a implementačními pokyny (OIGs), přijatými od Řídícího orgánu ESPON (MA), včetně různých příloh.

Operace proto bude následovat víceletý pracovní program (MAWP) 2015-2022 s podrobným ročním pracovním plánem (AWP) pro každý rok, který musí být předem schválený Monitorovacím výborem (MV) ESPON. Operace bude pečlivě a efektivně využívat všech dostupných finančních prostředků a plně maximalizovat potenciální dopad na operaci v souladu s cíli operačního programu ESPON 2020.

Byl vyvinut inovativní a integrovaný víceletý pracovní program pro zajištění účinného dosažení cílů operace. Celková strategie se řadí kolem klíčových milníků programu za účelem zajištění soudržné vnitřní koordinace, a aby se zajistilo, že dodávky jdou ruku v ruce s významnými informačními aktivitami, které se zaměří na:

- Maximalizování synergií mezi aktivitami v rámci SO 14.
- Zajištění blízké shody s politickou poptávkou.
- Kontinuální pozornost věnovaná analýze územní dimenze rozvojové politiky.
- Zajištění správně načasované a rychlé komunikace s politickými procesy o územních důkazech.
- Zajištění autoritativního a spolehlivého zdroje územních důkazů, výsledků a dat.

- Stimulaci využívání územní důkazů ze strany zúčastněných stran, včetně jiných evropských programů financování a zúčastněných stran na nadnárodní/národní úrovni, a to prostřednictvím spolupráce s Monitorovacím výborem sítě ESPON a ECP, i se zainteresovanými organizacemi.
- Hledání užší spolupráce s ostatními institucemi (EUROSTAT, OECD, JRC, EEA, atd.), a pokračování v zavedené spolupráci s akademickými organizacemi (RSA, ERSA, EZOP, EUGEO, atd.)

Princip celkové strategie byl vyvinut za účelem zajištění soudržné vnitřní koordinace a zajištění dodávek, které by držely krok s hlavními informačními aktivitami. Tímto způsobem reaguje návrh operace plně na provozní specifikaci inovativním způsobem a řídí se jasným obecným principem, který je interně i externě konzistentní, maximalizuje komplementarity, synergie a dopady různých výstupů v průběhu celého životního cyklu jedné operace. Po komplexním procesu filtrování, byly například vybrány všechny činnosti aplikovaného výzkumu (SO1), které plně odrážejí politické požadavky Monitorovacího výboru. Tyto činnosti se soustředí na počátek programového období operace (2015-2018), s cílem maximalizovat politickou relevanci a použití v jiných aktivitách. Prvních sedm činností aplikovaného výzkumu, které mají být zahájeny, bylo projednáno s Evropskou komisí tak, aby byly také považovány za vysoce relevantní pro nadcházející Zprávu o soudržnosti 2017. Ty budou doplněny rozsáhlými informačními aktivitami ESPON (SO 4), včetně politických instrukcí a hlavní konference o územním výzkumu ESPON, plánované na roky 2017 a 2019. To samé platí pro Projekty cílených analýz (SO2), které jsou navrženy rovněž tak, aby maximalizovaly součinnost s SO1 a s nástroji (SO 3), které poskytnou analytický základ pro všechny akce/aktivity.

Po celou dobu této operace bude aktivní také řízení činností ESPON EGTC přes každý RPP a požadavky podávání zpráv k zajištění plně integrovaného přístupu, kde Monitorovací výbor bude mít klíčovou účast. To také zajistí optimální geografický dosah a různorodé činnosti, a zajistí, aby všechny činnosti odrážely politické požadavky zúčastněných stran a klíčové výsledky rozpracované v OP, a to, aby byly zaměřeny na správné cílové skupiny. Ve spolupráci s Monitorovacím výborem zajistí EGTC každoročně skrze rozvoj ročního pracovního plánu, že obsah navrhovaných činností bude mít dostatečnou míru soudržnosti a vyváženosti. Rok od roku by mohly být požadovány výzvy po cílených analýzách na žádost by mohla být zaměřena (například, tím, že se přidají další příslušná hodnotící kritéria stanovené ročním pracovním programem), s cílem zajistit vyvážené pokrytí typů zainteresovaných stran, zeměpisných oblastí a /nebo témat.

Implementace operace se bude pečlivě řídit politickými požadavky zúčastněných stran, a bude dodávat požadované územní důkazy, analýzu a nástroje definovaným cílovým skupinám operačního programu ESPON 2020. Obnovené správní nastavení a dodací mechanismy operačního programu ESPON 2020 zajistí rychlé dodání příslušných územních důkazů vysoké kvality pro cílené zúčastněné strany a klíčové politické arény za účelem informovat procesy tvorby politiky.

Ve srovnání s programem ESPON 2013, zahrnuje implementace operace ESPON EGTC následující inovativní a nové aspekty:

- Včasnější a rychlé dodání příslušných územních důkazů důležitým politickým procesům, navrženým pro zlepšení příjmu a dosahu územní důkazů.
- Důvěrnější poradenství v oblasti politik a zapojení členů Monitorovacího výboru a EC jako členů týmů podpory projektů (PSTs) pro aplikovaný výzkum a další činnosti, kde je to nezbytné.
- Kratší dodací lhůty a dodávky aplikovaného výzkumu a analýz (SO1 a 2) s průměrem osmnácti měsíců pro výzkum, a dvanáct měsíců pro cílené analýzy.
- Silnější kontrola vědecké kvality aplikovaného výzkumu (SO1) prostřednictvím zapojení externích přednostních vědeckých pracovníků.
- Integrovanější a přístupné on-line analytické nástroje (ESPON "Toolbox"), blíže propojující databázi ESPON.

- Vyhrazená Outreach strategie se silným zaměřením na cílové skupiny, nabízející řešení na míru a více digitální komunikace na evropské a nadnárodní/národní úrovni.
- Zesílená spolupráce a účast na dalších programech evropského financování a spolupráce s evropskými institucemi.
- Účinnou a efektivní správu, dle představ (SO5) operačního programu ESPON 2020 prostřednictvím veřejných externích odborných činností skrze smlouvy o poskytování služeb, následující veřejné zakázky.

C.2 Cíle operace a očekávané výstupy

C.2.1 Specifický cíl

SO1: Zvýšená výroba územních důkazů prostřednictvím aplikovaného výzkumu a analýz

Existuje jeden (1) typ akce navrhované v rámci SO1 - tvorba evropských územních důkazů prostřednictvím aplikovaného výzkumu a analýz. Cílem ESPON EGTC je rychle dodat prvotřídní a relevantní územní výzkum, analýzy a posouzení územního dopadu pro rozhodovací procesy, které se týkají územních cílů politiky soudržnosti a politických směrů Územní agendy 2020. Vědecká excelence je předpokladem pro dosažení tohoto mandátu, a cílem ESPON EGTC je pokračovat a zlepšovat široké uznání coby autoritativní hlas, pokud jde o tvorbu celoevropských územních důkazů. V souladu s tím, aby se zajistil konzistentní výstup solidního výzkumu a aktualizované důkazy o evropské územní dynamice, největší podíl rozpočtu operace byl přidělen na činnosti v rámci této akce. Výstup pro tyto činnosti poskytne potřebnou primární základnu pro všechny činnosti prováděné v rámci SO2, SO3 a SO4.

C.2.1.1 Celoevropsky srovnatelné informace a důkazy o územních potenciálech a výzvách, zaměřené na příležitosti pro úspěch rozvoje regionů a měst

K dispozici je dvaadvacet (22) aktivit, navrhovaných v rámci této akce, které budou v průběhu trvání tohoto víceletého pracovního programu pro maximalizaci dopadu pečlivě rozfázovány a řízeny, a to následovně: Dvaadvacet (22) projektů aplikovaného výzkumu: projekty aplikovaného výzkumu budou zahrnovat zadávání veřejných zakázek, prostřednictvím otevřeného výběrového řízení a servisních smluv v celé EU, od vysoce kvalifikovaných nadnárodních projektových týmů, které budou provádět aplikovaný výzkum na tematicky definované politické otázky. Tematický rozsah a politické otázky budou řešeny prostřednictvím jednotlivých projektů aplikovaného výzkumu, a vybere a určí je ESPON EGTC, po konzultaci s Monitorovacím výborem, v rámci přípravy každého RPP, a bude se široce zabývat následujícími tematickými oblastmi:

- Celoevropsky srovnatelné informace a důkazy o územních potenciálech a výzvách, zaměřené na příležitosti pro úspěch rozvoje regionů a měst, definovaných poptávkou tvůrců politiky.
- Mezioborový aplikovaný výzkum, integrující stávající tematickou analýzu a přidávající budoucí analýzu nových témat, včetně například, změny klimatu a energetiky, demografických a migračních toků, ekonomické krize a odolnosti, prostorových indikátorů pro priority evropské politiky, územní analýzy; vliv globalizace na Evropu a její regiony, zelenou ekonomiku, územní prozíravost, scénáře a vize pro Evropu, rozšíření EU, atd
- Posouzení územního dopadu politik EU.

Při definování tematického rozsahu a politických otázek, které mají být zodpovězeny prostřednictvím projektů aplikovaného výzkumu, zváží ESPON EGTC také konkrétní typy území, uvedené v Lisabonské smlouvě, jako jsou ostrovy, horské oblasti, řídce osídlené oblasti, přeshraniční regiony, atd. ESPON EGTC se bude snažit zajistit, aby všechny činnosti tematicky odpovídaly politickým potřebám,

vyjádřeným zúčastněnými stranami skrze intenzivní snahy a zpětné vazby, řešily územní rozměr, byly transdisciplinární, a zahrnovaly nadnárodní vytváření sítí v oblasti výzkumu a odborných znalostí. Například, ESPON EGTC bude pořádát pravidelné semináře a konference, kde výzkumní pracovníci, akademici a vědci z celé Evropy, budou aktivně zváni k účasti, výměně nápadů a sítě (například "Partnerské kavárny", atd.) a budou inspirováni k tomu, aby pozitivně spolupracovali na výběrových řízeních ESPON. Mandát pro projekty může uvést buď specifické případové studie (po konzultaci s PST, podle důležitosti), které znamenají, že poskytovatelé služeb by měli zahrnout odborné znalosti vztahující se k dané zemi/regionu, nebo se pokusit, aby poskytovatelé služeb poskytli vhled do případových studií s výrazným zeměpisným zaměřením, které nasplní kritéria pro hodnocení panevropských územních důkazů. Dále požadováno, aby se poskytovatelé služeb, v souladu s mandátem pro každou smlouvu externí odborné znalosti, zúčastnili seminářů, konferencí a akcí ESPON, za účelem aktivně podporovat spolupráci a výměnu nápadů.

Klíčové výsledky, kterých má být dosaženo z posílené tvorby evropských územních důkazů prostřednictvím aplikovaného výzkumu a analýz, bude obsahovat vědecky solidní zprávy (včetně map, ukazatelů a údajů) o provedených výzkumných tématech, která mohou podporovat šíření, zavádění a využívání výzkumu, včetně následujícího:

- Lepší pochopení střednědobých a dlouhodobých evropských územních trendů, potenciálů a výzev široké škály územní dynamiky a možnosti benchmarkingu regionů v jejich evropském kontextu, i pokud jde o demografii, migraci, hospodářský rozvoj, regionální nerovnováhu, změn klimatu, energetiky atd.
- Lepší pochopení budoucích perspektiv pro Evropu prostřednictvím předvídání a územních scénářů, a to zejména pokud jde o budoucí vývoj evropského území a jeho regionální rovnováhy, polycentrického rozvoje, urbanizace a demografie
- Vylepšené před a post legislativní a regulační posouzení územního dopadu politik EU, zejména s cílem plánovaně vyhodnotit pravděpodobný dopad příslušných evropských politik na evropské území
- Možnosti pro politická rozhodnutí a pro rozvoj a návrhy budoucího výzkumu s cílem soustavně prohlubovat a rozvíjet základnu územních poznatků ESPON.

Cílové skupiny

Hlavní cílové skupiny, které mají být řešeny v rámci programu ESPON EGTC a činností SO1, budou následovné:

- Tvůrci politik a vykonavatelé na evropské i národní úrovni, zabývající se územním rozvojem, plánováním, politikami a perspektivami, včetně orgánů implementujících evropské programy financování, např. Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku, Evropský parlament, Výbor regionů, národní ministerstva a regionální orgány odpovědné za územní rozvoj a soudržnost, politiky územního plánování, atd.

Navíc, budou výsledky činností aplikovaného výzkumu rovněž předmětem zájmu sekundárních cílových skupin, jak je to definováno v operačním programu ESPON 2020, zejména politických úředníků a plánovačů regionálních a místních orgánů, jakož i organizací v EU, a budou důležitým zdrojem analytických dat a důkazy pro akademické obce v oblasti územního rozvoje a výzkumu.

Návrhy ESPON EGTC, jak by měly být šířeny výstupy činností SO1 s cílem zajistit významný vliv v rámci procesů rozvoje politik, jsou plně zapracovány do Outreach strategie (viz C.5). Cílem ukazatele výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujícími využití výsledků aplikovaného výzkumu ESPON, a výstupů v politických a programovacích procesech o 15-25%, oproti výchozímu stavu.

C.2.1.1.a

Projekty aplikovaného výzkumu

ESPON EGTC navrhuje urychlit implementaci projektů aplikovaného výzkumu se silnou orientací směrem k počátku programového období, aby se zajistilo, že výstupy a výsledky budou k dispozici pro klíčové politické procesy a další aktivity v rámci každého specifického cíle operace. Následující harmonogram pro spuštění (smluvních) projektů aplikovaného výzkumu se proto navrhuje na:

- 2015/2016 - sedm (7) projektů
- 2017 - sedm (7) projektů
- 2018 - pět (5) projektů
- 2019 - dva (2) projekty
- 2020 - jeden (1) projekt

(Poznámka: Z provozních důvodů, je výše uvedený harmonogram pouze orientační a v průběhu provádění operace se mohou vyskytnout drobné úpravy a předefinování, jako součást přípravy každého ročního pracovního plánu).

Mimo roční pracovní plán pro roky 2015-2016, není v této fázi možné ani žádoucí, předem určit tematický rozsah/politické otázky pro každý projekt aplikovaného výzkumu. Ty budou vybrány prostřednictvím soustředěné spolupráce s Monitorovacím výborem prostřednictvím ročního procesu přípravy a schvalování každého ročního pracovního plánu. To zajistí, že ESPON EGTC bude vysoce vnímavý a citlivý vůči vyvíjejícím se potřebám důkazů cílových skupin.

První roční pracovní plán (AWP) 2015/2016, který je připojen k tomuto návrhu operace, popisuje výběr prvních sedmi projektů aplikovaného výzkumu, které mají být zahájeny v průběhu 2015/2016. Pro každý následující rok, obdrží Monitorovací výbor první zprávu o pokroku. ESPON EGTC bude obsahovat zprávu shrnující základní úvahy a návrhy na projekty aplikovaného výzkumu pro následující roční pracovní plán. Tyto počáteční představy budou připraveny po obecném prověření poptávky mezi zúčastněnými stranami a celkovém posouzení politického prostředí. Po počáteční diskuzi s Monitorovacím výborem, navrženou na 2. /3. čtvrtletí každého roku, připraví ESPON EGTC další dokument rozvíjející tematický rozsah/politické otázky pro navrhované projekty aplikovaného výzkumu, které MA odešle Monitorovacímu výboru pro další a poslední zpětnou vazbu. Po obdržení této zpětné vazby, vyvine ESPON EGTC vysvětlující poznámku pro každý projekt aplikovaného výzkumu a přiloží ji k návrhu ročního pracovního plánu pro posouzení Monitorovacímu výboru, jako součást schvalovacího procesu každého ročního pracovního plánu. Proces pro interakci mezi EGTC na přípravě každého ročního pracovního plánu je plně vypracován v oddílu D.4.

Navrhuje se, aby tato obecná kritéria výběru, která byla rovněž použita při výběru témat pro roční pracovní plán 2015/16, by měla být použita v upřednostnění tematického rozsahu/politických otázek při výběru každého projektu aplikovaného výzkumu:

- Význačnost tématu v současném kontextu evropské politiky.
- Význam pro rozvoj ve střednědobé/dlouhodobé perspektivě (např. 7. zpráva o soudržnosti, Investiční plán pro Evropu, Politika soudržnosti EU po roce 2020, Strategie Evropa 2020 a Územní agenda 2020);
- Dostupnost údajů pro evropské pokrytí, včetně analytických výstupů aktivit SO1, SO2, SO3.
- Existence podobné nebo nedávné výzkumné činnosti probíhající vně programu ESPON;
- Důležitost pro specifické typy území uvedených v článku 174 Lisabonské smlouvy, a pro pochopení územního dopadu provádění politik EU, včetně přeshraničních území.

Každoroční proces přípravy každého ročního pracovního plánu a výběru tematického zaměření/politických otázek rovněž určí složení PST, který bude ustaven, aby poskytoval nepřetržité zapojení Monitorovacího výboru do řízení a poskytování politického poradenství při implementaci každého projektu aplikovaného výzkumu, včetně přípravy zadávacích podmínek a stanovení kritérií výběru. Cílem ESPON EGTC je ustavení PST pro všechny projekty aplikovaného výzkumu, aby bylo zajištěno, že výstupy nejlépe odrážejí politickou poptávku. Po předložení každého návrhu ročního pracovního plánu, počká ESPON EGTC na informaci od Monitorovacího výboru a Evropské rady o zájmu/dostupnosti členů připojit se k PST pro každý navrhovaný projekt aplikovaného výzkumu. Skladba každého PST bude dohodnuta a sdělena jako součást schválení každého ročního pracovního plánu ze strany Monitorovacího výboru (viz D.3).

Po výběru tematického rozsahu/politických otázek, implementuje ESPON EGTC každý projekt aplikovaného výzkumu prostřednictvím externích smluv o poskytování služeb odborné znalosti od vysoce kvalifikovaných poskytovatelů služeb pořizovaných skrze zadávací řízení, otevřené pro celou EU. ESPON EGTC vyvine k omplexní mandát pro každou servisní smlouvu. Transparentní a spravedlivá výběrová kritéria používaná k hodnocení uchazečů v průběhu zadávacího řízení zajistí, aby vybraní poskytovatelé služeb měli příslušné kapacity pro zaručení nepřetržité a uspokojivé výkonnosti v průběhu předpokládaného trvání smlouvy. Včasné dodávky vysoké kvality budou zajištěny prostřednictvím řádného a účinného řízení projektu a financí (viz D.2).

Za účelem zajištění nej kvalifikovanějších a vhodných výzkumných pracovníků a odborníků v oblasti, budou při posuzování celého nabídkového řízení použita klíčová kritéria pro zadání zakázky, a přizpůsobena každému tematu. Tendry budou muset prokázat, že mají multidisciplinární dovednosti a celoevropské/ nadnárodní znalosti, potřebné k provádění činností podle výběrových kritérií (včetně, případně odkazu na makroregionální strategie). Vítězný uchazeč bude identifikován tím, že použije striktně zveřejněná kritéria pro zadání zakázky, hodnotící neekonomičtější nejvýhodnější nabídku a nejlepší hodnotu za peníze jako poměr mezi cenou a kvalitou.

Nabídnutá kvalita bude vyhodnocena z hlediska technické specifikace podle kritérií, jako jsou:

- Pochopení kontextu a sérií (př. koncepty, metodologie a výzkumná témata)
- Kvalita a vhodnost navrhované metodologie.
- Organizace, plánování a řízení zakázky

Kritéria budou zahrnovat zvažování a nastavení prahu pro každé kritérium, s cílem zajistit minimální kvalitu, a budou přizpůsobena požadovaným službám. Týmy podpory projektu se budou podílet na definování konkrétních kritérií souvisejících s tendrem. Výsledky kvalitativního hodnocení nabídek budou pak zváženy podle vzorce uvedeného v každé z podmínek zadání. S cílem zajistit rychlejší implementaci, smlouvy o poskytování služeb budou obecně trvat až osmnáct měsíců s maximem tří dodávek. Nicméně, přesná doba trvání projektů a počet a druh dodávek bude vždy záviset na konkrétním rozsahu projektu. Podmínky zadání pro projekty aplikovaného výzkumu budou také často obsahovat požadavek na analýzy hloubkové případové studie a politické možnosti, s cílem zajistit větší zaměření na konkrétní příklady skutečného světa, a přivést projekty aplikovaného výzkumu blíže ke skutečným politickým procesům.

Konkrétní načasování zahájení výzev k předkládání nabídek a uzavírání smluv každého projektu aplikovaného výzkumu určí ESPON EGTC jako součást interního operativního řízení. Avšak úkolem bude zajistit, aby každé dodání projektu aplikovaného výzkumu, včetně průběžných dodávek, bylo pečlivě sekvenováno, za účelem plného přispění k: (i) pokračujícímu rozvoji politiky a klíčovým momentům v politických procesech, (ii) informování činností cílených analýz a politických instrukcí/

pracovních dokumentů v rámci SO2, (iii) naplnění databáze ESPON a vytváření nástrojů v rámci SO3, a (iv) podpoře komunikace a informačních činností v rámci SO4. Účinné a integrované řízení všech projektů aplikovaného výzkumu bude zajištěno novým institucionálním nastavením ESPON EGTC, s jeho zvýšenou domácí vědeckou, analytickou, komunikační a administrativní kapacitou a lepší koordinací řízení projektu (viz D.1 a D.2)

C.2.2 Specifický cíl

SO2: Aktualizovaný přenos znalostí a používání analytické podpory uživatelů

Popis Existují dva typy akcí, navržených v rámci SO2: (a) provádět cílené analýzy pomocí územní důkazů ESPON v praxi, a (b) vytvořit, na požádání, tematické podklady o specifických tematických oblastech.

C.2.2.1 Cílené analýzy

Popis Cílené analýzy: V rámci této akce jsou navrženy dva následující oddělené typy aktivit:

(i) Projekty cílených analýz: Tyto aktivity zahrnují implementaci dvaceti pěti (25) projektů cílených analýz. Projekty cílených analýz, vedené zúčastněnými stranami, byly představeny jako nová činnost v programu ESPON 2013, a poskytly evropský pohled na národní, regionální a místní politický rozvoj. Zúčastněné strany je přijaly velmi dobře, jako účinný prostředek předávání znalostí, sdílení zkušeností a usnadnění využívání evropských územních důkazů, tkvících ve skutečných místních procesech politického rozvoje. Navrhuje se, aby ESPON EGTC stavěl na tomto úspěchu a nadále vkládal projekty cílených analýz, jako klíčový prvek operace. Tyto projekty zahrnují praktické nápady k analýze, navržené zúčastněnými stranami pro ESPON EGTC na základě jejich definovaných potřeb politiky a aktivně se podílí na realizaci projektu. Výsledky by měly být zaměřeny na potřeby vyjádřené zúčastněnými stranami. Výsledky by měly pokrýt jednotlivá území a mělo by být možné je převést do jejich konkrétních politických souvislostí. Dále by měly být přínosem i pro další země, regiony či města. Po pozitivním výběru návrhu zúčastněných stran, bude ESPON EGTC realizovat projekty cílové analýzy prostřednictvím zadávání veřejných zakázek externí kvalifikace, prostřednictvím pro EU otevřeného nabídkového řízení a servisních smluv, vysoce kvalifikovaného poskytovatele (ů) služeb.

(ii) Cílená podpora důkazů: Jako samostatná činnost v rámci cílených analýz nabídne ESPON EGTC evropským programům financování zakázkovou podporu územních důkazů. Tato činnost navazuje na pozitivní odezvu při programu ESPON 2013, o důkazech a faktech, dodaných mnoha programovým orgánům. Podpora důkazů bude mít formu „Balíčků územních důkazů“, „Informačních listů“ nebo podobně, a bude zaměřena na potřeby vyjádřené evropskými programy financování, na základě dialogu a průzkumů. Poskytne územní důkazy a srovnávací ukazatele pro konkrétní oblasti programu, včetně regionálních, přeshraničních a nadnárodních. Podporu důkazů poskytne, v závislosti na poptávce, ESPON EGTC z vlastních zdrojů, nebo pokud je to vhodné, ve formě externí odborné znalosti. Klíčové výsledky dosažené díky aktualizovanému předávání znalostí a využití analytické podpory uživatelů, budou sloužit k:

- Rozšíření používání evropských územních důkazů v konkrétním rozvoji politiky na národní, regionální a místní úrovni, včetně, například národních územních plánů rozvoje a regionálních prostorových strategií
- Dále integrovat územní rozměr v jiných evropských programech financování, v jejich provádění a v budoucí generaci programů politiky soudržnosti EU po roce 2020, jako jsou například operační programy pro regionální, makroregionální, nadnárodní a přeshraniční orgány.

Cílové skupiny

Hlavní cílové skupiny, které mají být řešeny v rámci programu ESPON EGTC a činnosti SO2, budou následující:

- Tvůrci politik na evropské, národní, regionální a místní úrovni, jakož i orgány provádějící evropské programy financování, a to zejména, političtí úředníci a právníci nadnárodních, národních, makroregionálních/regionálních a místních orgánů, vybraní pro projekty cílených analýz, kteří budou aktivně zapojeni do činností a výstupů, šitých na míru potřebám jejich politiky. Totéž bude platit pro úředníky pracující v evropských programech financování, řídicími orgány a programové sekretariáty. Stejně tak, předsednictví EU a evropští tvůrci politik se stanou zvláštní cílovou skupinou pro politické instrukce/pracovní dokumenty. Návrhy ESPON EGTC pro to, jak by měly být šířeny výstupy činností SO2, aby zajistily významný vliv na procesy rozvoje politik, jsou plně zapracovány do Outreach strategie (viz C.5). Cílem ukazatele výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujících, že jsou spokojeni s předáváním znalostí ESPON a s analytickou podporou uživatelů o 15-25% oproti výchozímu stavu.

Projekty cílených analýz

Projekty cílených analýz zapojují zúčastněné strany, které navrhnou praktické nápady pro příslušnou analýzu ESPON EGTC, zaměřenou na jejich definované potřeby politiky, včetně evropské perspektivy, a aktivně se podílejí na implementaci projektu. Aby bylo možné určit poptávku zúčastněných stran, navrhuje se, aby ESPON EGTC dvakrát ročně (obvykle v dubnu a říjnu) šířil pozvání/příležitost k předložení návrhů zúčastněných stran pro cílenou analytickou podporu. Tyto přijaté návrhy ESPON EGTC zváží k realizaci jako projekty cílené analýzy podle stanovených kritérií, jak je dále uvedeno níže. Bude vyvinuta standardní předdefinovaná šablona "Specifikace projektu cílené analýzy" (a doprovodných pokynů) k předkládání návrhů zúčastněných stran, které budou muset zahrnovat tyto hlavní prvky obsahu:

(i) Účel projektu cílených analýz, pro příklad:

- Návrh využití územních důkazů a nástrojů ESPON zúčastněnými stranami.
- Přinést evropskou územní perspektivu skupinám zúčastněných stran.
- Poskytovat analýzu, která může být přijata ostatními evropskými zúčastněnými stranami.
- Zajistit užitečnost prostřednictvím interakce mezi zúčastněnými stranami /analytiky.
- Poskytnout součinnost mezi různými zájmy a mezisektorální politickým dialogem.

(ii) Hlavní obsah návrhu zúčastněných stran, pro příklad:

- Shrnutí návrhu.
- Zúčastněné strany a zeměpisné oblasti, na které se návrh vztahuje.
- Hlavní charakteristiky/vlastnosti území /regionu, který potřebuje evropský přístup.

(iii) Specifikace navrhovaných cílených analýz, pro příklad:

- Rozsah a důvody navrhované cílené analýzy.
- Politická témata a/nebo metodické otázky, které je třeba řešit.
- Relevantní výsledky ESPON, které mají být považovány za užitečné.
- Předpokládané analytické výsledky.

- Provozní využití, u konkrétních postupů, předpokládané z výsledků cílové analýzy.
- Předpokládaný přínos a zapojení zúčastněných stran.
- Předpokládaný proces mezi zúčastněnými stranami, analytiky, zastřešujícími organizacemi, atd.

Příležitosti pro účast na projektech cílených analýz a na předkládání návrhů zúčastněných stran bude otevřená pro širokou škálu potenciálních žadatelů z národních, regionálních a/nebo místních orgánů. Jak bylo uvedeno výše, ESPON EGTC bude dvakrát ročně propagovat tento otevřený proces pro všechny potenciální zúčastněné strany, s cílem informovat všechny zájmové strany o možnosti předložit návrh. Ten nebude muset být vyčerpávající, a bude otevřený pro co nejširší řadu zúčastněných stran a aktérů. Transparentnosti bude dosaženo prostřednictvím řady komunikačních prostředků např. přímého e-mailu; webových stránek ESPON; sociálních médií atd. (viz oddíl C.5 - Outreach strategie), a prostřednictvím Monitorovacího výboru a sítě ECP. Za účelem lepšího zasažení identifikovaných cílových skupin a dosažení klíčových výsledků, ESPON EGTC má rovněž v úmyslu konkrétně zaměřit koncentrované úsilí šíření informací prostřednictvím organizací na úrovni zúčastněných stran EU (např. přeshraničních asociací, nadnárodních organizací a makroregionálních seskupení zastupujících zájmy měst, venkova a regionů, atd.), což přirozeně poskytuje prostředky pro zvyšování povědomí o volných místech a svádí dohromady zúčastněné strany z různých zemí, aby působili jako prostředníci v aktivaci a rozvoji návrhů zúčastněných stran. Jako součást veškerého úsilí šíření informací ESPON EGTC dále radí potenciálním zúčastněným stranám, aby se účastnili networkingových akcí (např. "Partnerské kavárny" apod.), které budou obvykle naplánovány jako součást seminářů ESPON, dvakrát ročně. To poskytne potenciálním zúčastněným stranám možnou příležitost připojit se k možným projektovým záměrům, a zároveň rozšířit účast na akcích ESPON.

Standardní předdefinovaná šablona "Specifikace projektu cílené analýzy" (a doprovodných pokynů) k předkládání návrhů zúčastněných stran, který ESPON EGTC vyvine a zveřejní pro provedení zúčastněných stran procesem, a dá k dispozici ke stažení na webových stránkách ESPON EGTC. Bude také obsahovat údaj o tom, kdy by měly být předloženy návrhy, aby mohly být zváženy pro příští kolo implementace, a také na koho se obrátit v rámci ESPON EGTC o další rady. Zaměstnanci zůstanou trvale k dispozici, aby zodpověděli jakékoli dotazy od potenciálních zúčastněných stran. Nicméně, potenciální žadatelé budou také poučeni o tom, že možnost předložit návrhy zůstane otevřená nepřetržitě po celou dobu operace.

(Poznámka: Provozní specifikace (OS) navrhuje, aby prověřování poptávky zúčastněných stran bylo prováděno v rámci každého druhého ročního pracovního plánu. Nicméně, z provozních důvodů ESPON EGTC zajistí pro zúčastněné strany kontinuální příležitost, aby vyjádřili své požadavky v průběhu celé operace). Bude zajištěn transparentní proces a žadatelé budou poučeni, aby předložily svůj zájem digitálně prostřednictvím šablony, a ESPON EGTC zveřejní stručný seznam všech obdržených podání na svých internetových stránkách. Předložení návrhu zúčastněných stran bude zahrnovat také potvrzený závazek pokračovat v projektu cílených analýz a využívat jej, pokud bude vybrán. V průběhu Outreach strategie bude zajištěno co nejširší zveřejňování příležitosti předkládat návrhy (viz C.5), a mohlo by být podporováno sítí ECP, a přímým a cíleným kontaktem s potenciálními zúčastněnými stranami. Bude zváženo specifické online fórum (například "Linked in" nebo podobné nástroje sociálních sítí), aby potenciální zúčastněné strany mohly najít další potenciální zainteresované strany.

ESPON EGTC bude rovněž konkrétně propagovat cílené analýzy vůči příslušným evropským podílnickým organizacím, jako jsou například AEBC, CEMR, CPMR, EuroCities, MOT, atd., jako páky nebo katalyzátory pro tuto činnost. V rámci nových forem rychlého vyřízení projektů cílených analýz, bude proces výběru a zahájení výzev k podávání nabídek pro implementaci projektů cílených analýz obecně omezen na nejvýše šest měsíců. Po obdržení návrhů zúčastněných stran, bude ESPON EGTC dvakrát za rok (obvykle leden a červen) provádět kontrolu technické způsobilosti a uplatňovat kritéria pro výběr všech obdržených návrhů. Aby se dosáhlo významného snížení doby potřebné k implementaci projektů cílených analýz, bude hodnocení návrhů a výběrový proces provádět přímo

ESPON EGTC. Při posuzování návrhů zúčastněných stran bude ESPON EGTC uplatňovat následující výběrová kritéria:

- Přítomnost evropské perspektivy/dimenze v cílené analýze.
- Stupeň přidané hodnoty a přenositelnosti, očekávané od cílené analýzy.
- Realismus v analytických podmínkách navrhované cílené analýzy.
- Použití analytických výsledků v tvorbě politik plánovaných zúčastněnými stranami.
- Důležitost pro integrované místní strategie rozvoje.
- Kompetentní zapojení zúčastněných stran do analytických procesů a projektového prověřování.
- Význam a komplementarita se stávajícími územními důkazy ESPON.

Všechny návrhy cílených analýz od zúčastněných stran budou hodnoceny a vybrány s ohledem na zadaná kritéria. Obecným principem je, že ESPON EGTC bude při uplatňování výběrových kritérií aktivně sledovat geografické rozšíření a tematickou vyváženost všech vybraných projektů cílených analýz, s cílem zajistit rovnováhu výsledných územních důkazů ESPON na celém území EU i uvnitř tematických oblastí. Zeměpisné rozložení vybraných cílených analýz bude oznámeno Monitorovacímu výboru v každé zprávě o pokroku, aby mohlo být zváženo při přípravě každého ročního pracovního plánu. Tam, kde Monitorovací výbor rozhodne, že geografické rozšíření a/nebo tematická vyváženost projektů cílených analýz není v souladu s optimálním panevropským dosahem územních analýz ESPON, budou s Monitorovacím výborem dohodnuta další výběrová kritéria, a použita ve výběru budoucích návrhů zúčastněných stran tak, aby byla zajištěna odpovídající rovnováha a tematická různorodost.

Autoři návrhů, které byly považovány za uspokojivé pro kritéria výběru, budou informováni, a na základě hodnocení nejlepších návrhů zúčastněných stran a pozitivního výběru v souvislosti s předpokládaným počtem v každém ročním pracovním programu, přistoupí ESPON EGTC k vytvoření podrobných podmínek zadání pro projekt cílené analýzy. Zúčastněné strany, jejichž předložené návrhy nebyly vybrány, budou informováni, a kde je to vhodné, obdrží zpětnou vazbu z procesu hodnocení, a budou vyzváni, aby se znovu přihlásili. V návaznosti na výběr návrhů zúčastněných stran, implementuje ESPON EGTC každý projekt cílených analýz prostřednictvím externího smluv o poskytování služeb odborné znalosti vysoce kvalifikovaných poskytovatelů služeb pořizovaných prostřednictvím nabídkového řízení otevřeného v rámci celé EU.

ESPON EGTC vyvine komplexní podmínky zadání pro každou servisní smlouvu. Transparentní a spravedlivá výběrová kritéria, používaná k hodnocení uchazečů v průběhu zadávacího řízení zajistí, aby vybraní poskytovatelé služeb měli vhodné kapacity pro zaručení nepřetržité a uspokojivé výkonnosti po celou dobu předpokládaného trvání smlouvy. Včasné dodávky vysoké kvality budou zajištěny prostřednictvím řádného a účinného projektu a finančního řízení (viz D.2). Za účelem zajištění co nejkvalifikovanějších, vhodných a odpovídajících výzkumných pracovníků a odborníků na danou problematiku, budou při posuzování celého výběrového řízení použita klíčová kritéria pro zadání zakázky, a přizpůsobeny každému předmětu výběrového řízení. Tendry tedy budou muset prokázat, že mají multidisciplinární dovednosti a celoevropské/nadnárodní znalosti potřebné k provádění služeb podle výběrových kritérií (případně včetně odkazu na makroregionální strategie). Vítězný uchazeč bude identifikován podle přísného uplatňování zveřejněných kritérií pro zadání zakázky, hodnotící neekonomičtější nejvýhodnější nabídku a nejlepší hodnotu za peníze, jako poměr mezi cenou a kvalitou. Nabídnutá kvalita bude vyhodnocena podle technické specifikace podle kritérií, jako jsou:

Pochopení kontextu a posloupnosti (např. koncepty, metodologie a otázky výzkumu)
Kvalita a vhodnost navrhované metodiky. Organizace, plánování a řízení smluvních kritérií bude zahrnovat zvažování a hranice pro každé kritérium, aby se zajistila minimální kvalita, a budou přizpůsobeny požadovaným službám. Týmy podpory projektu se při sestavení budou podílet na

definování konkrétních kritérií souvisejících s tendry. Výsledky kvalitativního hodnocení nabídek pak budou porovnány s cenou podle vzorce specifikovaného v každé podmínce zadání. ESPON EGTC se zaměří na zahájení dvou kol výběrového řízení za rok (obvykle březen a srpen). Vyhodnocení všech přijatých tendrů provede přímo ESPON EGTC. Zúčastněné strany budou zahrnuti do hodnocení obdržených nabídek poskytováním rad. Po vyhodnocení přijatých nabídek EGTC vybere preferovanou nabídku a spustí (smlouvu) implementaci projektu cílených analýz. Přesné načasování kontraktace každého projektu cílených analýz bude předmětem vnitřního provozního řízení ESPON EGTC. Za účelem zajištění rychlých dodávek nebude implementace vybraných projektů cílených analýz trvat zpravidla déle než 12 měsíců (i když některé mohou trvat déle, v závislosti na tematickém rozsahu). Implementace bude normálně zahrnovat řídicí skupinu, složenou z vybraných zúčastněných stran, analytiků a odborníků, ESPON EGTC, a pokud bude dohodnuto, účastnit by se mohly i relevantní evropské podílnické organizace, jako je například AEHR, CEMR, CPMR, EuroCities, MOT, atd., v závislosti na rozsahu cílené analýzy.

Je navrženo, aby bylo implementováno celkem dvacetpět (25) projektů cílených analýz. Podobně, jako na projekty aplikovaného výzkumu v rámci SO1, bude implementace silně směřovat k zahájení činností v prvních letech tohoto programu, aby se zajistilo, že výsledky budou k dispozici pro vývojové procesy politiky, a další činnosti v rámci každého specifického cíle operace. Následující harmonogram pro zahájení projektů aplikovaného výzkumu proto navrhuje:

- 2015/2016 – šest (6) projektů
- 2017 – šest (6) cílených projektů
- 2018 – šest (6) cílených projektů
- 2019 – šest (6) projektů
- 2020 – jeden (1) projekt

Vzhledem k potenciální variabilitě, pokud jde o počet a kvalitu tematického zaměření a návrhů zúčastněných stran, které mohou být přijaty v kterémkoli roce, a které jsou mimo kontrolu ESPON EGTC, přesný počet činností, které mají být zahájeny v jakémkoliv roce, se může lišit od harmonogramu uvedeného výše. ESPON EGTC zpětně zpraví Monitorovací výbor, prostřednictvím každé zprávy o činnosti, o pokroku při provádění těchto aktivit; výsledky kontrol způsobilosti a zdůvodnění výběru a/nebo nevybrání návrhů zúčastněných stran; výše obdržených úroků zúčastněných stran; a jakékoliv modifikace, které mohou být vyžadovány podle výše uvedeného harmonogramu v následném ročním pracovním programu, aby se zajistila účinná a včasná implementace těchto aktivit.

C.2.2.1.b

Cílená podpora důkazů

Na základě poptávky vyjádřené zúčastněnými stranami, bude ESPON EGTC i nadále poskytovat přizpůsobenou podporu územních důkazů evropským programům financování, jež započaly během programu ESPON 2013 ve formě "Balíčků územních důkazů", "Informačních listů", "Pracovních dokumentů", a podobně. ESPON EGTC bude zvláště propagovat podporu cílených důkazů směrem k evropským programům financování, včetně přeshraničních a nadnárodních programů, jako nástroje pro porozumění a srovnávání svých území, regionů nebo městských center v rámci širší evropské perspektivy. Toho bude dosaženo prostřednictvím cíleného zapojení evropských programů financování a pochopení jejich potřeb podpory územních důkazů z programu ESPON.

Tyto programy mají dobrou pozici těžit z územních důkazů ESPON a ze srovnávacích testů v evropském/celosvětovém kontextu. Příjem územních důkazů pro implementaci programu, může podpořit nápady a realizace projektů, stejně jako úvahy blíže k roku 2020 o strategiích programu, a priority pro programy politiky soudržnosti EU po roce 2020. Přizpůsobování projektů cílených analýz, konkrétně potřebám důkazů této specifické skupiny zúčastněných stran, pomůže vytvářet lepší synergie mezi ESPON EGTC a dalšími partnery na úrovni EU. ESPON EGTC zahájí transparentní proces konzultací se zúčastněnými stranami v roce 2015, aby ze strany evropských programů financování zjistil úroveň poptávky po přizpůsobených územních důkazech ve snaze podpořit implementaci jejich programu. Konzultační proces skončí v druhé čtvrtině roku 2016, a Monitorovacímu výboru bude předložena zpráva společně s první zprávou o činnosti v roce 2016. Zpráva bude navržena tak, aby informovala o konzultacích s Monitorovacím výborem o přípravě ročního pracovního plánu 2017, a o aktivitách, které vyžadují externí odborné znalosti, ve kterých se má postupovat v rámci této akce. Úroveň implementace pro tuto činnost a využívání externí analytické kapacity bude záviset na poptávce ze strany zúčastněných stran a bude plně zapracována do ročního pracovního plánu 2017, a následných ročních pracovních plánů.

C.2.2.2 Tematické podklady o specifických tematických oblastech v odpovědi na poptávku zúčastněných stran

Popis Tematické podklady: Aktivita navrhované v rámci této akce budou zahrnovat vytvoření čtyřiceti pěti (45) polických instrukcí/pracovních dokumentů. Smyslem polických instrukcí/pracovních dokumentů je podporovat:

- (i) použití a kapitalizace územních důkazů ESPON v probíhajících politických procesech,
- (ii) Outreach strategie a výstupů ESPON; a
- (iii) budování silnější reputace, profilu a vlivu ESPON EGTC, coby autoritativního hlasu při podpoře a poradenství politiky.

Polické instrukce/pracovní dokumenty budou typicky krátké (410 stran) netechnické dokumenty, zahrnující text, mapy a data v atraktivních tištěných a/nebo digitálních formátech, zaměřené na klíčová sdělení, a budou specificky navrženy a načasovány tak, aby ovlivňovaly důležité probíhající politické procesy. Vstup pro přípravu každé politické instrukce/pracovních dokumentů vypracuje ESPON EGTC z výstupů vytvořených v rámci SO1, SO2 a SO3, spolu s širším analytickým výzkumem provedeným zaměstnanci ESPON EGTC z jiných externích zdrojů. Klíčové výsledky, jichž bylo dosaženo aktualizovaným předáním znalostí a využitím analytické podpory uživatelů, jsou:

- Zlepšit zavádění a využívání výsledků ESPON 2020 v příslušných politických procesech, zejména na evropské a mezivládní úrovni, jako jsou předsednictví EU, generální ředitelství pro regionální a městskou politiku a jiné sektory generálního ředitelství, výbory Evropského parlamentu, Výbor

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami, které mají být řešeny v rámci ESPON EGTC a aktivit SO2, budou následující:

- Tvůrci politik na evropské, národní, regionální a místní úrovni, jakož i orgány implementující evropské programy financování. Konkrétně se očekává, že předsednictví EU a evropští tvůrci politik se stanou zvláštní cílovou skupinou pro politické instrukce/pracovní dokumenty. Podobně se očekává, že předsednictví EU a evropští tvůrci politik se stanou zvláštní cílovou skupinou pro politické instrukce/pracovní dokumenty. Návrhy ESPON EGTC na to, jak by měly být šířeny výstupy aktivit SO2 s cílem zajistit významný vliv v rámci procesů rozvoje politik je plně zapracován do Outreach strategie

(viz C.5). Cílem ukazatele výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujícími, že jsou spokojeni s předáváním znalostí ESPON a s analytickou podporou uživatelů o 15-25% oproti výchozímu stavu.

C.2.2.2.a

Tematické podklady (polické instrukce & pracovní dokumenty)

Se svými rozšířenými řadami zaměstnanců a vědeckých zdrojů (viz D.1) se bude ESPON EGTC, v rámci nové inovace operace, snažit pokračovat ve svém vývoji coby autoritativní hlas v oblasti evropských územních důkazů, a aktivněji sledovat a spolupracovat s politickými procesy za účelem rychlého poskytnutí příslušných územních a analytických důkazů vybraným politickým procesům, prioritám předsednictví EU a probíhajícím diskusím, vztahujícím se k územnímu rozvoji a politice soudržnosti. Navrhuje se vytvořit čtyřicet pět (45) politických instrukcí po dobu trvání programu - přibližně 7 za rok. Budou to krátké netechnické dokumenty o 410 stranách, aby byla umožněna pružnost a soulad se specifikací operace. Délka každé politické instrukce bude zvážena, a kvalita a smysluplnost bude udržována na velmi vysoké úrovni. Politické instrukce budou obsahovat text, mapy a analytické údaje v atraktivních tištěných a/nebo digitálních formátech, zahrnujících klíčová poselství, a budou navržena speciálně s cílem informovat a ovlivňovat politiku. Vstup pro přípravu každé politické instrukce bude sesbírán z výstupů vytvořených v rámci SO1, SO2 a SO3, spolu s širším analytickým výzkumem provedeným zaměstnanci ESPON EGTC z jiných externích zdrojů.

Každá politická instrukce může být, podle potřeby, založena na delším podkladovém pracovním dokumentu, který zúčastněné strany dají k dispozici ke stažení na webových stránkách ESPON, a budou šířeny prostřednictvím Outreach strategie (viz SO 4 C5). Politické instrukce /pracovní dokumenty budou připraveny pracovníky ESPON EGTC. Nicméně, odborný vstup z externích odborných konzultací může být, dle potřeby, pořízen prostřednictvím výzvy k podávání návrhů a servisních smluv na pomoc při přípravě. Požadavek na zprostředkování externích odborných konzultací bude založen na provozních požadavcích ESPON EGTC a bude, pokud je to možné, uveden v každém ročním pracovním plánu.

V politických instrukcích/pracovních dokumentech se bude postupovat z podnětu ESPON EGTC, na základě projeveného zájmu zúčastněných stran. V rámci přípravy každého ročního pracovního plánu, bude ESPON EGTC sbírat názory zúčastněných stran k určení klíčových tematických oblastí, které by měly být prozkoumány. Konzultace s Monitorovacím výborem, před předložením návrhu ročního pracovního plánu, bude shromažďovat také poptávku od Monitorovacího výboru a Evropské komise. Případný seznam politických instrukcí/pracovních dokumentů, které se navrhuje provést, bude zahrnutý v každém ročním pracovním programu, pro každý rok. Kromě toho budou zvažovány požadavky od institucí, orgánů a organizací na úrovni EU. Při výběru mezi žádostmi o politické instrukce/pracovní dokumenty, ve kterých se má postupovat jako součástí každého ročního pracovního plánu, musí ESPON EGTC použít následující kritéria pro výběr:

- Význam pro klíčové politické debaty na úrovni EU, týkající se například politiky soudržnosti, Strategie Evropa 2020, Územní agendy 2020 atd.
- Vztah k prioritám politiky územního rozvoje současných a nadcházejících Předsednictví EU.
- Dostupnost údajů a důkazů, včetně výstupů z aktivit SO1, SO2, SO3.

V situacích, kdy roční pracovní plán nezahrnuje specifikaci všech politických instrukcí/pracovních dokumentů plánovaných na rok, využije ESPON EGTC svou flexibilitu pro vložení toho nejlepšího do politických procesů, a zpětně o tom uvědomí Monitorovací výbor, prostřednictvím každé zprávy o činnosti, o pokroku v implementování této činnosti, včetně toho, jak byly zpracovány žádosti o ad hoc politické instrukce/pracovní dokumenty.

Pro dodatečné ad hoc dotazy, mohou zúčastněné strany kontaktovat ESPON EGTC kdykoliv prostřednictvím určené kontaktní e-mailové adresy. Žádosti budou hodnoceny na základě výše popsaných výběrových kritérií, a na principu "kdo dřív přijde, ten je dřív na řadě" s výhradou dostupných zdrojů ESPON EGTC. Informace o všech obdržných žádostech, a jak je ESPON EGTC vyhodnotil, budou zahrnuty do následné zprávy o pokroku.

C.2.3 Specifický cíl

Specifický cíl SO3: Zlepšené územní pozorování a nástroje pro územní analýzy

Popis Existují tři typy akcí navržených v rámci SO3: (a) provést územní pozorování/hlášení; (b) vyvinout nástroje pro územní analýzu a (c) podněcovat používání nástrojů.

U všech navrhovaných aktivit v rámci jednotlivých akcí SO3, bude zohledněno, zda by PST měla být zřízena, pro poskytnutí politického poradenství o implementaci specifických aktivit v průběhu přípravy každého ročního pracovního plánu.

C.2.3.1 Územní pozorování/podávání zpráv

Popis Územní pozorování & podávání zpráv: Aktivita navrhované v rámci této akce budou zahrnovat zveřejňování tří (3) hlavních zpráv územního pozorování v klíčových okamžicích v programovém období, s cílem ovlivnit důležité politické procesy. Klíčové výsledky, kterých bylo dosaženo díky zlepšenému územnímu pozorování pro územní analýzy, budou:

- Průběžné časové řady informací na evropské úrovni o územní dynamice v souvislosti s politickými orientacemi, včetně důsledného monitorování území EU, pokud jde o řadu politicky relevantních témat.
- Zlepšené územní monitorování makroregionálních a nadnárodních území na základě dalšího vyvinutého evropského monitorovacího systému, a na požádání přizpůsobeného evropským makroregionům.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami, které mají být řešeny v rámci programu ESPON EGTC a aktivit SO3, budou následující:

- Evropské, národní, regionální a místní veřejné orgány, jakož i orgány implementující evropské programy financování pro regiony, přeshraniční a nadnárodní oblasti (včetně makroregionů) např. Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku, výbory Evropského parlamentu, Výbor regionů, JRC, EEA, evropská předsednictví, národní ministerstva a regionální orgány odpovědné za územní rozvoj a soudržnost, prostorové strategie atd. Cílem indikátoru výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujících využití územních pozorování ESPON a nástrojů pro územní analýzy v politických a programovacích procesech o 15 - 25 % oproti výchozímu stavu.

Indikátor výstupu OI07 Počet územních pozorování /zpráv

Výsledný indikátor RI03 Počet potenciálních uživatelů ve vybraných cílových skupinách, potvrzujících využití územních pozorování ESPON a nástrojů pro územní analýzy v politických a programovacích procesech

Název výsledného indikátoru RI03 Počet potenciálních uživatelů ve vybraných cílových skupinách, potvrzujících využití územních pozorování ESPON a nástrojů pro územní analýzy v politických a programovacích procesech

C.2.3.1.a

Územní pozorování & podávání zpráv

Je nezbytné, aby ESPON EGTC vytvářel náležité územní indikátory vysoké kvality, data a důkazy v klíčových okamžicích hlavních politických procesů EU pro posílení jejího postavení coby spolehlivé, relevantní a autoritativní platformy pro územní důkazy. ESPON EGTC proto navrhuje vytvořit tři (3) zprávy územního pozorování u těchto klíčových milníků v rámci programu, které budou implementovány následovně:

- "Evropský územní přezkum" pro informování "Kohezní zprávy 2017": Do začátku roku 2017, vytvoří ESPON EGTC "evropský územní přezkum", zaměřený na klíčové tematické oblasti na různých evropských územích určených speciálně pro podávání zpráv o současných územních trendech a dynamice. Účelem této zprávy bude informovat a ovlivnit 7. zprávu Evropské komise o soudržnosti, jejíž publikace je v současnosti naplánována na konec roku 2017. Zaměří se také na informování a ovlivňování politické diskuse, týkající se přezkumu politiky soudržnosti v polovině období a možných politických priorit po roce 2020. ESPON EGTC bude úzce spolupracovat s Generálním ředitelstvím Evropské komise pro regionální a městskou politiku, aby zjistil klíčové potřeby důkazů. ESPON EGTC zahájí přípravu tohoto přezkumu ve 2. čtvrtině roku 2016, a bude implementován za podpory smlouvy o externí odborné službě, pořízené v rámci otevřeného zadávacího řízení, platného pro celou EU, na základě podrobných podmínek zadání, připravených zaměstnanci ESPON EGTC. Zaměstnanci ESPON EGTC také aktivně přispějí k vyváření přezkumu. Cílem bude publikovat tento přezkum před konáním hlavní konference ESPON v roce 2017 se zaměřením na hlavní evropskou územní dynamiku a vyhlídky na podporu diskuse o politice soudržnosti EU (viz SO 4).

- Zpráva o "stavu evropského území": V roce 2019 bude ESPON EGTC vytvářet hlavní zprávu o "stavu evropského území" navrženou tak, aby měla dopad na diskusi o politice soudržnosti po roce 2020 a strategická zvažování priorit/témat pro budoucí programy. Tato zpráva bude čerpat z výstupů a územních důkazů vytvořených v rámci SO1, SO2 a SO3 při implementaci operace. ESPON EGTC zahájí přípravu této zprávy v průběhu roku 2018, a implementována bude za podpory smlouvy o službě externí odbornosti, pořízené prostřednictvím nabídkových řízení v rámci celé EU na základě podrobných podmínek zadání připravených pracovníky ESPON EGTC. Zaměstnanci ESPON EGTC budou rovněž aktivně přispívat k vytváření přezkumu. Cílem bude zveřejnit tuto zprávu před konáním velké konference ESPON o politice soudržnosti v průběhu roku 2019 (viz SO 4).

- "Územní atlas Evropy 2020-2050":

V roce 2021, zveřejní ESPON EGTC "Územní atlas Evropy 2020-2050" coby zdroj pro tvůrce politik o výsledcích dosažených při implementování Strategie Evropa 2020 a následných přezkumech, a s klíčovým zaměřením se na budoucnost území, regionů a městských center EU po roce 2020. ESPON EGTC zahájí přípravu této zprávy v průběhu roku 2020 a implementována bude za podpory smlouvy o službě externí odbornosti, pořízené prostřednictvím nabídkových řízení v rámci celé EU na základě podrobných podmínek zadání připravených pracovníky ESPON EGTC. Zaměstnanci ESPON EGTC budou rovněž aktivně přispívat k vytváření atlasu. Za účelem zajištění uzavírání smluv vysoce kvalifikovaných poskytovatelů služeb pro všechny požadované externí odborné znalosti, pokud jde o územní pozorování a podávání zpráv, vyvine ESPON EGTC podmínky zadání pro každou servisní smlouvu. Transparentní a spravedlivá výběrová kritéria používaná k hodnocení uchazečů v průběhu zadávacího řízení zajistí, aby vybraní poskytovatelé služeb měli příslušné kapacity pro zaručení nepřetržité a uspokojivé výkonnosti v průběhu předpokládaného trvání smlouvy. Včasné dodávky

vysoké kvality budou zajištěny prostřednictvím řádného a účinného projektu a finančního managementu (viz D.2).

Za účelem zajištění nej kvalifikovanějších a vhodných výzkumných pracovníků a odborníků v oblasti, budou při posuzování celého nabídkového řízení použita klíčová kritéria pro zadání zakázky, a přizpůsobena každému tematu. Tendry budou muset prokázat, že mají multidisciplinární dovednosti a celoevropské/ nadnárodní znalosti, potřebné k provádění činností podle výběrových kritérií. Vítězný uchazeč bude identifikován tím, že použije striktně zveřejněná kritéria pro zadání zakázky, hodnotící neekonomičtější nejvýhodnější nabídku a nejlepší hodnotu za peníze jako poměr mezi cenou a kvalitou.

Nabídnutá kvalita bude vyhodnocena z hlediska technické specifikace podle kritérií, jako jsou:

- Pochopení kontextu a sérií (př. koncepty, metodologie a výzkumná témata)
- Kvalita a vhodnost navrhované metodologie.
- Organizace, plánování a řízení zakázky

Kritéria budou zahrnovat zvažování a nastavení prahu pro každé kritérium, s cílem zajistit minimální kvalitu, a budou přizpůsobena požadovaným službám.

C.2.3.2 Nástroje pro územní analýzy

Popis Rozvíjet nástroje pro územní analýzu: Činnosti navrhované v rámci této akce budou zahrnovat vytvoření a/nebo aktualizaci nejméně osmi (8) interaktivních online nástrojů, a budou rozvíjet interaktivní řadu uživatelsky přívětivých analytických zdrojů (ESPON "Toolbox"), které budou napomáhat tvůrcům politik a odborníkům ve volném přístupu a ve zkoumání územních ukazatelů a dat. Klíčové výsledky dosažené z nástrojů pro územní analýzy budou:

- Vylepšený ESPON MapKit pro zviditelnění menších zemí, jako jsou malé země a ostrovní území a státy
- Lepší, koherentní a přezkoumanou řadu nástrojů pro územní analýzy, nabízející lepší cílenou uživatelskou podporu analýzám zaměřeným na všechny úrovně správy a programy financování ESI, jako jsou uživatelsky přívětivé interaktivní online mapy a databáze.

Cílové skupiny

Hlavní cílové skupiny, které mají být řešeny v rámci programu ESPON EGTC a aktivit SO3, budou následující:

- evropské, národní, regionální a místní veřejné orgány, jakož i orgány implementující evropské programy financování pro regiony, přeshraniční a nadnárodní oblasti (včetně makroregionů) např. odborníci a analytici Generálního ředitelství pro regionální a městskou politiku, Evropského parlamentu, Výboru regionů, JRC, EEA, EUROSTAT, Evropských předsednictví, národních ministerstev a regionálních orgánů zodpovědných za přípravu na rozhodování o územním rozvoji a prostorových strategiích atd. Vzhledem k online přístupu do databáze ESPON a k dalším nástrojům, které budou bezplatně veřejně dostupné, všichni účastníci druhé cílové skupiny, jak jsou definováni v operačním programu ESPON 2020, a dokonce i širší veřejnost a soukromý sektor, budou mít z aktivit přímý prospěch. Cílem ukazatele výsledků je zvýšit počet potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujících použití územních pozorování ESPON a nástrojů pro územní analýzy v politických a programovacích procesech o 15-25% oproti výchozímu stavu.

C.2.3.2.a

Vytvořit nástroje pro územní analýzu

Rozvoj integrované řady uživatelsky přívětivých a interaktivních webových nástrojů (ESPON "Toolbox"), která bude pomáhat tvůrcům politik ve volném přístupu ke klíčovým územním údajům a sledovat dynamiku evropského území, regionů a městských center. To bylo hlavní inovací programu ESPON 2013 (viz www.espon.eu/main/Menu_ToolsandMaps). Spíše než výroba statických map, je v současné době dobrou praxí interaktivní online mapování s významnými pokroky v technologii, což napomáhá tvůrcům politik. Proto se navrhuje, aby ESPON EGTC pokračoval v inovování a vytváření/udržování nejméně osmi (8) nástrojů, prostřednictvím dalšího rozvoje nástrojů ESPON "Toolbox", jako špičkového řady interaktivních online zdrojů pro územní analýzu, implementovaných následovně:

- Databáze ESPON se bude nadále vyvíjet jako moderní, spolehlivá a uživatelsky přívětivá online platforma s přesnými časovými řadami dat a ukazatelů s co nejpodrobnějšími zeměpisnými údaji. Hlavním cílem databáze ESPON bude poskytovat analytickou infrastrukturu pro všechny akce/aktivity, prováděné v rámci SO1, SO2 a SO3. Bude také sloužit jako úložiště pro ukazatele a data získaná během provádění operace. Proto se navrhuje uzavřít smlouvu s externími odborníky na správu a údržbu pravidelně aktualizované a spolehlivé databáze ESPON, pořízené jako služba prostřednictvím zadávacího řízení v rámci celé EU. Z procesních důvodů, bude mít tato smlouva o službě pravděpodobně podobu dvou (2) tříletých smluv po dobu trvání operace, přičemž každou bude možné o jeden rok prodloužit. Za jednu ze základních infrastruktur se považuje zajištění uzavírání smluv na databázi ESPON v rané fázi činnosti. ESPON EGTC proto vyvine v průběhu 3. čtvrtletí 2015 podrobné podmínky zadání této zakázky na služby, s cílem zahájit implementaci ve 4. čtvrtletí 2015, nebo v 1. čtvrtletí 2016. Efektivní řízení servisní smlouvy bude zajištěno přijatými specialisty IT v rámci programu ESPON EGTC (viz D.1).

- Další rozvoj indikátoru vysoké kvality, inovativní datová řešení, nástroje pro územní srovnávání a monitorování a uživatelsky přívětivé rozhraní map GIS a/nebo existující nástroje budou aktualizovány. V těchto činnostech se bude postupovat po komplexní přezkumu stávajících online nástrojů, vytvořených v rámci programu ESPON 2013, a zvaží:

(1) pokračování užitečných nástrojů (2) likvidaci méně užitečných nástrojů, a (3), koherentní a integrovaný přístup k novému vývoji a/nebo zlepšení nástroje. Tento přezkum bude zpočátku proveden prostřednictvím hloubkového šetření zúčastněných stran provedeného zaměstnanci ESPON EGTC. Průzkum bude zahájen v 2. nebo 3. čtvrtletí roku 2016 s cílem umožnit dostatečnou příležitost pro rozsáhlé snahy a pro zúčastněné strany, aby se seznámili s nástroji, které byly vyvinuty na konci programu ESPON 2013. V rámci průzkumu, bude ESPON EGTC shromažďovat názory a vstup dalších relevantních institucí EU (např. Eurostatu, EEA, JRC, EIB atd.), aby se zajistilo, že nástroje ESPON budou plně slučitelné a komplementární s dobrou praxí evropských standardů a provozuschopnosti. Po dokončení průzkumu, budou během roku 2017 spuštěny smlouvy o externích odborných službách za účelem reorganizovat a vylepšit ESPON "Toolbox", aby špičkovou integrovanou platformu, která bere v úvahu všechny zpětné vazby. Předpokládá se, že po celou dobu provozu se budou vyvíjet nové interaktivní nástroje a/nebo aktualizace stávajících nástrojů a aktualizace dat (např. MapKits, makroregionální monitorovací nástroje, indikátory rozvoje atd.), aby se důsledně inovovala kvalita a zvýšila nabídka služeb ESPON pro zúčastněné strany. Každý roční pracovní plán přesně stanoví nástroje, které budou vyvinuty pro každý daný rok programu, a jak budou implementovány. Výsledky výše popsaného přezkumu, priority nadcházejících předsednictví EU a aktuální politické požadavky, budou klíčové při určování aktualizací a nástrojů, které mají být vyvíjeny v každém ročním pracovním programu. V zájmu zajištění uzavírání smluv s poskytovateli vysoce kvalifikovaných služeb pro všechny požadované externí odborné znalosti, pokud jde o nástroje pro územní analýzu, vyvine ESPON EGTC podmínky zadání pro každou servisní smlouvu. Transparentní a spravedlivá výběrová kritéria používaná k hodnocení uchazečů v průběhu zadávacího řízení zajistí, aby vybraní poskytovatelé služeb měli příslušné kapacity pro zaručení nepřetržité a uspokojivé výkonnosti v průběhu předpokládaného trvání smlouvy. Včasné dodávky vysoké kvality budou zajištěny

prostřednictvím řádného a účinného řízení projektu a financí (viz D.2). Za účelem zajištění nejkvalifikovanějších a vhodných výzkumných pracovníků a odborníků v oblasti, budou při posuzování celého nabídkového řízení použita klíčová kritéria pro zadání zakázky, a přizpůsobena každému tematu. Tendry budou muset prokázat, že mají multidisciplinární dovednosti a celoevropské/nadnárodní znalosti, potřebné k provádění činností podle výběrových kritérií (včetně, případně odkazu na makroregionální strategie). Vítězný uchazeč bude identifikován tím, že použije striktně zveřejněná kritéria pro zadání zakázky, hodnotící neekonomičtější nejvýhodnější nabídku a nejlepší hodnotu za peníze jako poměr mezi cenou a kvalitou.

Nabídnutá kvalita bude vyhodnocena z hlediska technické specifikace podle kritérií, jako jsou:

- Pochopení kontextu a sérií (př. koncepty, metodologie a výzkumná témata)
- Kvalita a vhodnost navrhované metodologie.
- Organizace, plánování a řízení zakázky

Kritéria budou zahrnovat zvažování a nastavení prahu pro každé kritérium, s cílem zajistit minimální kvalitu, a budou přizpůsobena požadovaným službám. Týmy podpory projektu se budou podílet na definování konkrétních kritérií souvisejících s tendrem. Výsledky kvalitativního hodnocení nabídek budou pak zváženy podle vzorce uvedeného v každé z podmínek zadání.

C.2.3.3 Podnítit používání nástrojů

Podnítit používání nástrojů: Aktivita navrhovaná v rámci této akce budou zahrnovat technickou podporu, školení a propagaci online nástrojů ESPON.

Klíčovými výsledky dosaženými podněcováním využívání nástrojů pro územní analýzy budou:

- Systematická propagace a používání nástrojů, jako je například databáze ESPON, nástroje TIA ad., směrem k cílovým skupinám.
- Lepší příjem dat ESPON, ukazatelů a map do politických procesů a dokumentů, např. zprávy o soudržnosti od Evropské komise, atd.
- Silnější zahrnutí územního rozměru do všech úrovní a odvětví politiky, např. do nadnárodních, národních, regionálních strategií územního rozvoje, atd.

Cílové skupiny

Hlavní cílové skupiny, které mají být řešeny v rámci programu ESPON EGTC a aktivit SO3, budou následující:

- Evropské, národní, regionální a místní veřejné orgány, jakož i orgány implementující evropské programy financování pro regiony, přeshraniční a nadnárodní oblasti (včetně makroregionů), např. Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku, Výbor regionů, JRC, EEA, evropská předsednictví, národní ministerstva a regionální orgány s odpovědností za územní rozvoj a prostorové strategie atd., zejména odborníci a analytici pracující pro tyto orgány. Vzhledem k online přístupu do databáze ESPON a k dalším nástrojům, které budou bezplatně veřejně dostupné, všichni účastníci druhé cílové skupiny, jak jsou definováni v operačním programu ESPON 2020, a dokonce i širší veřejnost a soukromý sektor, budou mít z aktivit přímý prospěch. Cílem ukazatele výsledků je zvýšit počet potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, potvrzujících použití územních pozorování ESPON a nástrojů pro územní analýzy v politických a programovacích procesech o 15-25% oproti výchozímu stavu. Návrhy ESPON EGTC na to, jak by měly být šířeny výstupy aktivit SO2 s cílem zajistit významný vliv v rámci procesů rozvoje politik je plně zapracován do Outreach strategie (viz C.5). Cílem ukazatele výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin,

potvrzujícími, že jsou spokojeni s předáváním znalostí ESPON a s analytickou podporou uživatelů o 15-25% oproti výchozímu stavu.

C.2.3.3.a

Podnítit používání nástrojů

Klíčovým cílem programu ESPON EGTC bude stimulovat používání řady nástrojů ESPON "Toolbox" zúčastněnými stranami při vytváření politiky prostřednictvím technické podpory, školení a propagace. Podpora používání nástrojů bude obzvláště důležitá během období 2015/2016, coby součást procesu přezkumu plánovaného na rok 2016. To zajistí, že zúčastněné strany budou dostatečně obeznámeny s ESPON "Toolbox", aby mohly užitečně poskytnout zpětnou vazbu do procesu přezkoumávání. Propagace ESPON "Toolbox", bude probíhat prostřednictvím v těsné spolupráce s činnostmi navrhovanými v rámci SO4, a zahrnuje:

- Informační listy pro všechny nástroje a ESPON "Toolbox", které budou vytvářet zaměstnanci ESPON EGTC a které budou dány k dispozici ke stažení na webových stránkách ESPON EGTC. To bude doprovázeno reorganizací aktuální řady nástrojů ESPON "Toolbox", coby součást vývoje nových webových stránek ESPON EGTC.
- Probíhající workshopy/školení na využívání nástrojů, jako jsou webové semináře, které budou, jak je požadováno, pravidelně nabízeny zaměstnanci ESPON EGTC. Navrhuje se, mít v průběhu období 2015/2016 alespoň jeden webový seminář/seminář. Rovněž se navrhuje, aby se konaly další pravidelné webové semináře, jak je požadováno, v průběhu operace, která se bude v předstihu podrobně popsána, a která bude v maximální možné míře součástí každého ročního pracovního plánu. Navíc, pokud o to bude požádáno, může být nabídnuta podpora používání nástrojů na externích workshopech, jako například usnadňování související s používáním nástrojů TIA (včetně externích odborných konzultací, v případě potřeby).
- Zaměstnanci ESPON EGTC budou také všem zájemcům nepřetržitě nabízet technickou podporu při používání nástrojů. To bude usnadněno prostřednictvím speciálního online poptávkového formuláře/dialogového okna na nových webových stránkách ESPON EGTC, které bude poskytovat možnost rychlé reakce na technické dotazy.

C.2.4 Specifický cíl

SO4: Širší dosah a příjem územní důkazů

Popis Existují dva typy akcí navržených v rámci SO4: (a) pořádat akce, a (b) vydávat publikace.

Dosah, kapitalizace, komunikace a propagace bude hlavní prioritou operací, aby se: (i) podnítil zájem o evropské územní důkazy, (ii) dosáhlo co nejširšího využívání výstupů ESPON v praxi, a (iii) podnítila další poptávka od nových i stávajících zúčastněných stran. Kritický faktor úspěchu v dosahování těchto cílů spočívá ve schopnosti ESPON EGTC zavést se coby autoritativní a relevantní hlas s ohledem na tvorbu panevropských územních důkazů vysoké kvality. Toho bude dosaženo skrze vysokou kvalitu, výstupy a správně načasovanou a komplexní Outreach strategii v průběhu celého programového období. Outreach strategie zahrnuje řadu koordinovaných, efektivních a cílených aktivit, které budou politické sféře pohotově dodávat důkazy. V zájmu zajištění trvalé inovace, maximalizace dopadů a snížení nákladů, bude mít Outreach strategie velmi silnou digitální orientaci. Navíc ESPON EGTC zvýší svou vnitřní kapacitu pro styk s médii a efektivní a přesvědčivou komunikaci tím, že počátkem roku 2016 zapojí tiskového mluvčího/novináře (viz D.1).

Tam, kde je to vhodné, budou Outreach aktivity prováděny v úzké spolupráci se sítí ECP, jež by mohla jednat jako klíčová podpora pro spojení agentů na národní a subnárodní úrovni. ESPON EGTC se bude

účastnit schůzek ECP, pořádaných MA/ Řídícím orgánem. Předpokládá se, že setkání budou až dvakrát ročně, na pomoc při koordinaci Outreach aktivity ESPON. Zaměstnanci ESPON EGTC se budou rovněž aktivně podílet na akcích pořádaných jinými programy a organizacemi. Akce, kterých se ESPON EGTC zúčastní (pokud o nich budou vědět), budou popsány v ročním pracovním plánu pro každý daný rok. Náklady ESPON EGTC na cestování zaměstnanců na externí akce budou uhrazeny prostřednictvím cestovní rozpočtové položky. Předpokládá se, že instituce ECP v jednotlivých členských a partnerských státech budou podporovat ESPON EGTC skrze poradenství při organizování a pořádání místních akcí na národní a subnárodní úrovni, a prostřednictvím poskytování publikací, podporu digitálního obsahu, atd. Outreach aktivity 2015-2022 budou založeny na efektivní a moderní Outreach strategii, která dokáže podporovat vysokou úroveň přenosu a příjmu územních důkazů v rozvoji politiky (viz C.5).

C.2.4.1 Akce

Popis Pořádat akce: Aktivita navrhované v rámci této akce budou zahrnovat:

(i) ESPON EGTC zorganizuje dvacet čtyři (24) evropských Outreach akcí, včetně konferencí, workshopů a seminářů, za využití výstupů a výsledků ESPON; (ii) implementaci jednoho (1) nadnárodního Outreach projektu (implementovaného prostřednictvím dvou oddělených smluv o poskytování služeb), zorganizuje v Evropě deset (10) aktivit za rok, podporovaných doplňkovým propagačním materiálem (částečně v národních jazycích). (Poznámka: Kombinací interních evropských Outreach aktivit a externích odborných znalostí bude dosaženo cílového indikátoru výstupu čtyřiceti (40) Outreach akcí.)

Klíčové výsledky, kterých má být díky Outreach akcím dosaženo, budou:

- Vyšší úroveň Outreach (dosahu) k větší skupině potenciálních uživatelů evropských územních důkazů, která je částečně podporována zkoumáním komplementarity s ostatními celoevropskými programy financování (např. URBACT, INTERACT a INTERREG EUROPE).
- Větší přítomnost a vliv na územní dimenzi na základě územních důkazů a argumentů, v politických debatách na evropské, nadnárodní a vnitrostátní úrovni, např. Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku, evropská předsednictví, atd.
- Zvýšený dosah tvůrců politik, praktiků, zúčastněných stran, výzkumných pracovníků, odborníků a občanů, a budování kapacit na nadnárodní, národní, regionální a místní úrovni za podpory silné spolupráce se sítí ECP.

Cílové skupiny

Hlavní cílové skupiny, které budou akce ESPON EGTC řešit, budou následující:

- Národní, regionální a místní tvůrci politiky a veřejné orgány, např. ministerstva a regionální orgány odpovědné za územní rozvoj a prostorové strategie.
- Evropské tvůrci politik, předsednictví EU, evropské instituce a evropských programů financování (včetně makroregionů), včetně Výboru regionů, URBACT, INTERACT, EEA atd
- Organizace, praktici, politici a plánovači, jako například v rámci programových orgánů, regionálních a místních orgánů
- Univerzitní akademici, vědci, výzkumníci a studenti.
- Širší veřejnost a soukromý sektor

Pro více informací o výstupech a předpokládaných dopadech konzultujte prosím Outreach strategii (viz C.5). Cílem ukazatele výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin, které se účastní akcí ESPON, o 15-25% oproti výchozímu stavu.

C.2.4.1.a

Evropské Outreach akce

Navrhuje se, aby dvacet čtyři (24) Outreach akcí (typicky tři (3) za rok) organizoval přímo ESPON EGTC. Outreach akce budou načasovány zvláště pro klíčové politické momenty v průběhu operace, s cílem maximalizovat dopad výstupů ESPON a budou zkoordinovány s probíhajícími důležitými procesy vytváření politiky. Navrhuje se uspořádat dva semináře každý kalendářní rok (květen/ červen a listopad/prosinec) v návaznosti na pořadí, a ve spolupráci s předsednictvími EU. Běžně bude organizován každoročně další větší workshop nebo seminář, obvykle v Bruselu, v závislosti na klíčových probíhajících politických procesech. Jedna z těchto akcí bude věnována vědeckému semináři, pravděpodobně v roce 2018. Všechny akce budou strukturovány tak, aby byla zajištěna maximální aktivní účast zúčastněných stran a odborníků s využitím inovativních interaktivních nastavení. Pro více času na diskusi budou použity kratší a výstižnější formáty. Akce budou také široce inzerovány mezi zúčastněnými stranami, odborníky a širokou veřejností prostřednictvím přímého rozesílání, sítě ECP a sociálních médií, a budou zahrnovat přímý přenos po internetu, s cílem maximalizovat účast a dopad.

Pokud jde o vztahy s veřejností, odborný personál ESPON EGTC bude akce aktivně propagovat. Budou organizovány webové semináře o tématech územních důkazů a školení o nástrojích, jak je popsáno v rámci SO3. Přesná povaha, rozsah a načasování výročních akcí bude dále rozpracována v každém ročním pracovním programu, který bude schválený monitorovacím výborem. Nicméně se očekává, že následující klíčové akce budou odpovídat klíčovým milníkům operace:

- V roce 2017, v návaznosti na zveřejnění "Evropského územního přezkumu" (viz SO3), se navrhuje hostit jednu hlavní vysokoúrovňovou konferenci v Bruselu v souvislosti s tématy 7. zpráva o soudržnosti a potenciálními politickými prioritami po roce 2020. Tato akce bude zaměřena především na prezentaci a diskusi o územní dimenzi a na informování a ovlivnění politického procesu současnými územními trendy, dynamikou, dopady a potenciálními odezvami, prostřednictvím politiky soudržnosti.
- V roce 2018, se navrhuje hostit akademický /vědecký seminář v Lucemburku, zaměřený převážně na akademické a vědecké obce.
- V roce 2019, se navrhuje hostit jednu hlavní vysokoúrovňovou konferenci v Bruselu, s ohledem na politiku soudržnosti po roce 2020, za využití veškerých územních důkazů předložených do té doby v rámci programu ESPON 2020, včetně budoucího výzkumu. Konference bude načasována tak, aby využila Zprávy "o stavu evropského území", která má být zveřejněna v roce 2019 (viz SO3). Bude-li to vhodné, a tam, kde to bude možné, se akce budou konat společně s (a/nebo zahrnovat účast) jinými institucemi EU na národní úrovni, s programy a s dalšími organizacemi s cílem maximalizovat součinnost, podporovat integraci a sdílet znalosti. Zprostředkování míst konání, stravování, služby podpory akcí a vedlejší náklady spojené s akcemi pořádanými ESPON EGTC, budou domluveny skrze nabídkové řízení v rámci celé EU. Dvakrát za rok zahájí ESPON EGTC pro nadnárodní Outreach aktivity nabídkové řízení pro zakázky na služby na tři roky (s možností prodloužení o jeden rok) pro zvýšení povědomí a využívání evropských územních důkazů, a pro zajištění organizace a pořádání nadnárodních/národních akcí po celé Evropě, a pro vytváření doplňkových publikací. (Poznámka: Z provozních důvodů bude tento projekt mít podobu dvou smluv na tříletou službu po dobu trvání programu, ale bude považován za jednu (1) aktivitu pro účely operace).

Jasným cílem této aktivity bude plné využití místní, regionální a národní znalosti a vytvoření silného impulsu ve všech částech Evropy, pro důslednější a efektivnější propagaci znalostí ESPON tvůrcům politiky, praktikům a odborníkům na nadnárodní, národní a subnárodní úrovni. Počáteční výzva k podávání nabídek bude zahájena v 1. čtvrtletí 2016, a bude hledat konsorcium vhodných a zkušených institucí/organizací s nejširším možným panevropským pokrytím, pro pomoc při organizování tvůrčích Outreach akcí, a pro tvorbu doplňkových krátko-formátových publikací, včetně využití oficiálních národních jazyků pro maximalizaci šíření příležitostí. Podrobné podmínky zadání připraví zaměstnanci ESPON EGTC, a budou vyžadovat jen jednoho vedoucího partnera pro koordinaci a řízení celkové implementace projektu na základě společné strategie, úzce koordinované s celkovou Outreach strategií (viz C.5), a zaměřené na konkrétní územní souvislosti.

Zakázka na služby bude vyžadovat zorganizování alespoň deseti (10) Outreach aktivit za rok. Ty mohou zahrnovat workshopy, semináře nebo konference, a budou podpořeny mediálními aktivitami a krátko-formátovými publikacemi a propagačními materiály, včetně příslušných překladů. Podmínky zadání pro zakázky na služby, zajistí zeměpisné pokrytí a nastavení bude inspirováno projektem "ESPONontheRoad", který byl úspěšně proveden v průběhu programu ESPON 2013. Předpokládá se, že implementace projektu bude zahájena v 2. nebo 3. čtvrtletí roku 2016. Mezinárodní Outreach projekt bude realizován prostřednictvím programu ESPON EGTC formou smlouvy o externí odborné službě vysoce kvalifikovaných poskytovatelů služeb, pořizované prostřednictvím nabídkového řízení v rámci celé EU. Komplexní podmínky zadání pro smlouvu na dodání služeb vyvine ESPON EGTC. Transparentní a spravedlivá výběrová kritéria používaná k hodnocení uchazečů v průběhu zadávacího řízení zajistí, aby vybraní poskytovatelé služeb měli příslušné kapacity pro zaručení nepřetržité a uspokojivé výkonnosti v průběhu předpokládaného trvání smlouvy. Včasné dodávky vysoké kvality budou zajištěny prostřednictvím řádného a účinného řízení projektu a financí (viz D.2). Za účelem zajištění nej kvalifikovanějších a vhodných výzkumných pracovníků a odborníků v oblasti, budou při posuzování celého nabídkového řízení použita klíčová kritéria pro zadání zakázky, a přizpůsobena každému tematu. Tendry budou muset prokázat, že mají multidisciplinární dovednosti a celoevropské/ nadnárodní znalosti, potřebné k provádění činností podle výběrových kritérií (včetně, případně odkazu na makroregionální strategie). Vítězný uchazeč bude identifikován tím, že použije striktně zveřejněná kritéria pro zadání zakázky, hodnotící neekonomičtější nejvýhodnější nabídku a nejlepší hodnotu za peníze jako poměr mezi cenou a kvalitou. Nabídnutá kvalita bude vyhodnocena z hlediska technické specifikace podle kritérií, jako jsou:

- Pochopení kontextu a sérií (př. koncepty, metodologie a výzkumná témata)
- Kvalita a vhodnost navrhované metodologie.
- Organizace, plánování a řízení zakázky

Kritéria budou zahrnovat zvažování a nastavení prahu pro každé kritérium, s cílem zajistit minimální kvalitu, a budou přizpůsobena požadovaným službám. Týmy podpory projektu se budou podílet na definování konkrétních kritérií souvisejících s tendrem. Výsledky kvalitativního hodnocení nabídek budou pak zváženy podle vzorce uvedeného v každé z podmínek zadání.

C.2.4.2 Publikace

Popis Vytvářet publikace: Activity navržené v rámci akce budou zahrnovat:

- (i) tisk, rozložení a vydavatelské služby pro publikace, a
- (ii) digitální nástroje pro vylepšení stávajících (publikací) a zajištění špičkových komunikačních a mediálních nástrojů.

ESPON EGTC vydá v průběhu operace nejméně dvacet (20) publikací. Toho bude dosaženo prostřednictvím kombinace interních činností a smluv o poskytování služeb externích odborných znalostí. Klíčové výsledky, kterých má být dosaženo z Outreach publikací, budou:

- Větší přítomnost a vliv územních důkazů a argumentů v politických debatách na evropské, nadnárodní a vnitrostátní úrovni.
- Lepší pochopení a přijímání výsledků operace ESPON 2020, založených na jasné, srozumitelné komunikaci směrem k jasně definovaným cílovým skupinám.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami, které mají být osloveny publikacemi ESPON EGTC budou následující:

- Národní, regionální a místní tvůrci politiky a veřejné orgány, např. ministerstva a regionální orgány odpovědné za územní rozvoj a prostorové strategie.
- Evropské tvůrci politik, předsednictví EU, evropské instituce a evropské programy financování (včetně makroregionů) včetně Generálního ředitelství pro regionální a městskou politiku, Evropského parlamentu, Výboru regionů, URBACT, INTERACT, atd.
- Organizace, praktici, politici a plánovači, jako například ti v rámci regionálních a místních orgánů.
- Univerzitní akademici, vědci, výzkumní pracovníci a studenti, včetně EEA a JRC.
- Širší veřejnost a soukromý sektor.

Pro více informací o výstupech a předpokládaných dopadech se prosím obraťte na Outreach strategii (viz C.5).

Cílem indikátoru výsledků je zvýšení počtu potenciálních uživatelů v rámci těchto cílových skupin využívajících publikace ESPON o 15-25% oproti výchozímu stavu.

C.2.4.2.a

Tisk publikací, rozložení a digitální vydávání

Aktivity, navrhované v rámci každého SO, přinesou rozsáhlý objem nových územních důkazů a znalostí, které musí být sděleny prostřednictvím krátkých, snadno čitelných a uživatelsky přívětivých publikací a propagačních materiálů (v tištěných i digitálních formátech). Jak je uvedeno v SO2 a SO3, navrhuje se vytvořit nejméně čtyřicet pět (45) politických instrukcí/pracovních dokumentů (SO2) a tři (3) delší zprávy o územním pozorování (SO3), které budou zveřejněny v tištěné podobě. Bude vyžadován rovněž další propagační materiál, programy akcí a další publikace krátkého formátu. Navrhuje se také, aby online publikace měly standardní formát, rozložení a sjednocenou identitu. Proto se navrhuje zajištění externích služeb na podporu přípravy tištěných a digitálních publikací (tj. grafický design, rozvržení, tisk atd.), které budou nasmlouvané formou otevřeného zadávacího řízení v rámci celé EU. To může zahrnovat několik jednotlivých smluv o poskytování služeb.

C.2.4.2.b

Digitální nástroje

Jako součást Outreach strategie (viz C.5) byla vyvinuta komplexní digitální strategie, která bude zahrnovat rozsáhlé využívání webové komunikace, sociálních médií, knih, videí, webových seminářů, e-Learningu, e-mailových kampaní/zpravodajů. To bude vyžadovat navrhnutí a konfiguraci zcela nových webových stránek ESPON, které by fungovaly jako platforma pro digitální komunikaci. Digitální služby (zahrnující přímý přenos po internetu, e-mailový marketing, multimedia), budou realizovány prostřednictvím smluv o službách externích odborných znalostí, získaných

prostřednictvím nabídkových řízení v rámci celé EU, a podporovaných odbornými interními zaměstnanci EGTC. To může vyžadovat řadu individuálních smluv o poskytování služeb, včetně špičkové designérské schopnosti zajistit přítomnost na internetu vysoké kvality a dopadu.

C.5 Outreach Strategie

Poslání a cíle Outreach strategie

Celkovým cílem Outreach strategie programu ESPON 2020 je poskytovat vhodné, konzistentní, přesné a včasné komunikace všem zájmovým a zúčastněným stranám a široké veřejnosti, na základě vlastních na důkazech založených analýzách ESPON EGTC, podporovaných hojností územních důkazů vytvořených v rámci programů ESPON 2006 a ESPON 2013, stejně jako nových územních důkazů, které budou k dispozici během implementace ESPON 2020. ESPON EGTC bude komunikovat o všech tématech v rámci svého poslání a podporovat územní dimenzi v příslušných politických procesech, jako je Strategie EU 2020, politika soudržnosti EU 2014-2020, Územní agenda 2020, jakož i jiné sektorové politiky a evropské programy financování. Komunikace se bude vztahovat k tvůrcům politik a k zúčastněným stranám na všech úrovních státní správy, zapojených do rozvoje politiky s územním rozměrem, s cílem přinést informace a znalosti o širším kontextu a evropské perspektivě. Kritický faktor úspěchu pro dosažení tohoto cíle, spočívá ve schopnosti ESPON EGTC ustavit se, jako autoritativní a důvěryhodný hlas s ohledem na panevropské, srovnatelné, systematické a spolehlivé územní důkazy.

Hlavním cílem ESPON EGTC je přispět k celkovému poslání programu ESPON 2020 a "pokračovat v konsolidaci Monitorovací sítě pro evropské územní plánování a pokračovat ve zlepšování poskytování a využívání politiky celoevropských, srovnatelných, systematických a spolehlivých územních důkazů". Poskytnutím výsledků výzkumů, analýz, indikátorů, dat a nástrojů té nejvyšší kvality tvůrcům politiky a odborníkům, a šířením těchto rad a doporučení prostřednictvím efektivní komunikace ve spolupráci s Evropskou komisí, 28 členskými státy EU, Islandem, Lichtenštejnskem, Norskem a Švýcarskem, s Řídicím orgánem ESPON a zainteresovanými subjekty a zúčastněnými stranami, bude ESPON EGTC usilovat o budování důvěry ve využívání územních důkazů v rozvoji a zpracovávání politiky.

Konkrétní celkové cíle Outreach aktivit jsou následující:

- Podporovat využívání evropských územních důkazů větší skupinou potenciálních uživatelů a zvýšit cílené a přímé zapojení zúčastněných stran.
- Zvýšit dopad a přítomnost územních důkazů ESPON a doporučení v politických debatách na evropské, nadnárodní a vnitrostátní úrovni.
- Zajistit relevantní a srozumitelné zprávy a zabývat se všemi tématy v rámci svého poslání, kterým je posílení evropské územní dimenze na všech úrovních tvorby politiky.
- Zapojení tvůrců politiky, praktiků, zúčastněných stran na nadnárodní a národní úrovni ve spolupráci se sítí ECP.
- Pokračovat ve spolupráci s akademiky, vědci a výzkumníky a přispívat k další konsolidaci vědecké komunity v oblasti územního výzkumu v Evropě.
- Komunikovat a informovat všechny cílové skupiny a širokou veřejnost o operaci a jejích úspěších v úzké spolupráci s Řídicím orgánem, jak je uvedeno v komunikační strategii ŘO a ve směrnících pro implementaci operace. Územní důkazy vyplývající z vědecké excelence jsou předpokladem pro implementaci efektivní komunikace ze strany ESPON EGTC. Kvalita různých předpokládaných výstupů, včetně rychlé analytické reakce na požadavky politiky, jsou důležité k dosažení outreach a komunikačních cílů EPSON. Klíčové cíle Outreach strategie jsou:

Lépe integrovat vědu do tvorby politiky

Při vývoji komunikace a Outreach akcí se ESPON snaží přeložit vědecké důkazy do jasných, přístupných a smysluplných zpráv, a řešit potřeby klíčového publika. Vysoká kvalita nových územních důkazů, aplikovaného výzkumu, analýz, dat, indikátorů a nástrojů, které vzniknou během implementace, bude hlavní složkou Outreach akcí. Kromě vysvětlení a "překladu" vědeckých důkazů a dat, musí ESPON 2020 komunikace a Outreach aktivity poskytnout také jasné rady a doporučení pro politické úvahy na všech úrovních, od evropské úrovně k členským státům, jejich regionům a městům.

Rychlé reakce na zvýšenou poptávku po územních důkazech a analýzách

ESPON předloží krátké analýzy relevantní pro politiku, jako jsou například politické instrukce, pracovní materiály nebo podobné, na základě skutečných potřeb svých cílových skupin, včasným a citlivým způsobem, který je srozumitelný a efektivně sdělovaný. Tento nový typ podpory ESPON pro rozvoj politiky zlepší rychlý přenos a příjem územních znalostí a vytvářených nástrojů, a bude důležitým prvkem v Outreach aktivitách.

Úzce spolupracovat se starými a novými klíčovými aktéry na všech úrovních

Za účelem zasažení cílových skupin vhodnými a účinnými zprávami a posílení vazeb a vztahů s hlavními zúčastněnými stranami a s "ambasadorý", aktéry EU (institucemi EU, předsednictvími EU), s členskými státy EU, partnerskými státy, regiony a městy, orgány programů evropského financování, akademickými obcemi a dalšími zúčastněnými stranami, budou zapojeni do formulace, rozvoje a šíření územních důkazů ESPON, aby zajistily, že zprávy budou reagovat přiměřeně na potřeby svých cílových skupin. ESPON EGTC bude úzce spolupracovat s monitorovacím výborem prostřednictvím Řídícího orgánu a týmu podpory projektu pro nadnárodní Outreach, s cílem usnadnit včasné a důsledné šíření zpráv v síti a do příslušných médií. Evropská komise a další orgány EU, jako je Výbor regionů, budou v rámci tohoto procesu přidruženy. Další významní aktéři a zúčastněné strany, které v předchozím programovém období úzce spolupracovali s ESPON, budou zapojeny do vývoje a šíření Outreach akcí. Budovat viditelnost založenou na původním a vysoce kvalitním obsahu. Budovat obsah viditelnosti je klíčové. Původní obsah vytváří návštěvníci webových stránek a sociálních médií, odkazy, připomínky, účast na akcích, a tak dále. Kvalita výstupů ESPON, pokud jde o zprávy z projektů aplikovaného výzkumu, cílené analýzy a nástroje spolu s tvorbou vlastních analýz, které budou reagovat na politické požadavky, jsou rozhodující pro ESPON pro dosažení komunikačních a Outreach cílů.

Podporovat evropský a nadnárodní příjem

Jak evropská, tak nadnárodní /národní úroveň, jsou klíčovými prvky pro Outreach. ESPON EGTC zajistí nadnárodní přijetí výsledků, postavených na zkušenostech z programů ESPON 2006 a 2013, a na poutavých externích odborných konzultacích. V zájmu zajištění nejvyšší možné úrovně dopadu ve vztahu k tvůrcům vnitrostátní, regionální a místní politiky, budou kontaktní místa ESPON, jmenovaná členskými státy EU a partnerskými státy (síť ECP), klíčovým partnerem pro spolupráci v poradenství, jak nejlépe zapojit tuto cílovou skupinu.

Pokud jde o tiskoviny, usilovat o princip "méně je více"

Objem tištěného materiálu dnes dosáhl úrovně, kde účinnost komunikace, ve srovnání s dřívějškem, klesla. Zároveň se zvýšilo používání digitální komunikace, které se stala běžným kanálem pro šíření informací. Potřeba mnoha tištěných zpráv a materiálů je proto menší, než dříve a strategií je, produkovat méně dlouhých zpráv a více krátkého vysoce kvalitního materiálu, a využívat více zdrojů

pro digitální šíření prostřednictvím webových stránek ESPON. To bude zahrnovat větší používání webových dokumentů a e-knih v Outreach aktivitách.

Digitalizujte se a učiňte ESPON více "společenský"

Digitální revoluce postupuje velmi rychle; online komunikace hrají v každodenním životě stále větší roli. Outreach strategie bude reagovat na tento vývoj větším počtem digitálních komunikačních aktivit. ESPON EGTC zaujme přístup zaměřený na větší digitalizaci, a v narůstající míře se bude snažit oslovit cílové skupiny prostřednictvím digitálních kanálů a komunikačních nástrojů, jako jsou webové stránky ESPON, Twitter, Youtube, Pinterest, Facebook, Instagram, blogy, v závislosti na tom, jaké sociální nástroje používá jejich cílová skupina.

Zasažení cílových skupin

Program meziregionální spolupráce ESPON 2020 jasně definuje klíčové cílové skupiny pro přijímání a užívání územních důkazů ESPON (viz ESPON 2020 a OS). Outreach strategie bude při své implementaci plně v souladu s prioritou cílových skupin. Při oslovení různých cílových skupin budou použity tyto přístupy:

Jedna velikost nevyhovuje všem

Vzhledem k šíři cílových skupin, a v důsledku různých úrovní informovanosti, zájmu a postojů vůči používání územních důkazů v rozvoji politiky, není ani možné, ani žádoucí, aby ESPON usiloval o řešení různorodých a vícenásobných informačních potřeb tvůrců politik a odborníků prostřednictvím jediné a specifické zprávy, šířené po celé Evropě. Více diverzifikované a cílené komunikační prostředky zde budou využity k zajištění chtěného dosahu. Pro Outreach (dosah) na nadnárodní /vnitrostátní úrovni, bude hrát důležitou roli poradenství a spolupráce se sítí ECP v definování nejlepších komunikačních prostředků, protože každá ECP má znalosti a vztahy s vnitrostátními zúčastněnými stranami. Síť ECP bude usilovat o efektivní nadnárodní dosah (outreach), o rozšíření komunikačního dosahu a o to, aby tvůrci politik a odborníci na nadnárodní/národní úrovni zprávám porozuměli.

Ovlivňování vlivných

Zjevně ne všichni členové všech cílových skupin mohou být zahrnuti nebo podchyceni komunikační a Outreach strategií ESPON. Bude nutné stanovit priority, které zajistí dosah (outreach) ke klíčovým tvůrcům politik a do politických arén a procesů. Tady bude důležité, aby se ESPON EGTC zaměřil na poskytování informací, které partneři potřebují, a na zprávy, které mohou být dále přizpůsobeny specifickým potřebám publika. Podrobnější Outreach strategii vyvinul ESPON EGTC v samostatném dokumentu. Tento dokument může být k dispozici na vyžádání.

C.6 Aktivita mimo oblast programu

Mimo oblast programu nejsou v současné době navrhované žádné aktivity nebo akce. Nicméně, za probíhající globalizace, je vysoce pravděpodobné, že se ESPON bude podílet nebo bude přizván k aktivitám mimo oblast programu.

Pro případ, že bude přijata žádost, nebo to bude vyžadovat implementace operace, vytvořil ESPON EGTC rozpočtovou rezervu 10.000 eur a bude je poskytovat následovně:

- Odůvodnění takovýchto aktivit bude záviset na tom, zda bude činnost/akce (i) přínosem pro oblast programu, a (ii) zda bude zásadní pro implementaci operace.
- Příslušné žádosti o financování akcí nebo předložení územních důkazů a nástrojů ESPON na akcích pořádaných jinými orgány a organizacemi se sídlem mimo 32 zemí, které se účastní programu ESPON 2020 budou, pokud to čas umožní, obsaženy v ročním pracovním programu a rozhoduje o nich MC
- Ad hoc žádosti o účast na nebo o financování těchto akcí, zváží ředitel. Pokud budou považovány za odůvodněné a pro ESPON dostatečně důležité, bude ředitel Řídicího orgánu konzultovat s ESPON EGTC přijetí žádostí o účasti. Každá zpráva o činnosti informuje Monitorovací výbor o žádostech o účast na akcích, a o rozhodnutí o účasti. V odůvodněných případech zajistí ESPON EGTC respektování pravidel finančního řízení podle čl. 20 nařízení (EU) 1299/2013, jak je to popsáno v OIG.

Rozpočet mimo oblast programu	10,000.00
ERDF(Evropský fond pro regionální rozvoj)	8,177.00
mimo oblast programu (orientační)	
% z celkového ERDF (orientační)	0.02

C.7 Životnost výstupů a výsledků operace

Na výstupy a výsledky operace je pohlíženo jako na trvalé. Aplikovaný výzkum a analytické závazky v souvislosti s územními důkazy postupně budují evropské územní znalosti a komunitu, která může v souladu se všemi akademickými činnostmi prospět společenskému vývoji a budoucím generacím. Konkrétnější zkušenosti s příslušnými typologiemi, techniky scénářů, nástroji na posuzování dopadů, budování indikátorů, sběrem dat pro časové řady atd., představují trvalé výstupy z operace. Dosah (outreach) a akce přispějí k budování evropské spolupráce a vzájemného porozumění.

Pokud jde o zachování výstupů a výsledků při životě po roce 2022, závisí to na politickém rozhodnutí, protože program ESPON 2020 je úzce spojen s politikou soudržnosti EU, která jej po většinu také financuje. Nicméně, mise tohoto programu vyzývá ke konsolidaci sítě evropských územních důkazů, která stojí za obnovením výstupů a za reorganizací institucionální struktury se zřízením ESPON EGTC. Operace se bude snažit posunout ESPON směrem k programové misi a ESPON EGTC se bude snažit vystupovat jako přední evropský uzel pro územní důkazy, a tím poskytnout solidní odrazový můstek pro vytvoření trvalého pokračování. Do roku 2022 po sobě ESPON EGTC zanechá obrovské zlepšení základny evropských územních důkazů, pokud jde o 32 zemí, které jsou majiteli Programu meziregionální spolupráce ESPON 2020. To bude zahrnovat minimálně výsledky 22 projektů aplikovaného výzkumu; 25 cílených analýz; podporu důkazů poskytnutých do jiných evropských programů financování; toolbox s alespoň 8 nástroji, modernizované monitorovací systémy pro Evropu a makroregiony, databázi s jedinečnými soubory dat a ukazatelů; hojnost tištěných a digitálních materiálů a síť tvůrců politik, zúčastněných stran, odborníků a vědců informovaných o územní dynamice, dopadech politik a perspektiv. Operace je naprogramována tak, aby udržela tento zdroj v provozu až do konce roku 2022, kdy budou vyčerpány finanční prostředky pro provoz. Poté bude výzva k pokračování a k dalšímu kroku ve sjednocení ESPON spočívat na Řídicím orgánu.

C.8 Horizontální principy

Operace má neutrální účinek díky své povaze zajišťování důkazů prostřednictvím externích odborných konzultací, získaných skrze zadávání veřejných zakázek a soutěží v rámci celé EU, kde kvalita dodávek je považována za nezávislou na pohlaví odborníků. Ve svém náboru zaměstnanců bude ESPON EGTC uplatňovat zásadu rovnosti pohlaví.

C.9 Hodnocení

Schválený program ESPON 2020 obsahuje řadu výsledků a výstupních ukazatelů pro každou SO prioritní osy 1. Indikátory jsou vedeny v intervenční logice programu ESPON 2020, odrážející hlavní měřitelné očekávané výsledky pro každou SO. Průběžné sledování a vyhodnocování výkonnosti ESPON EGTC v dosahování cílů je uznáváno jako základní prvek této operace. Řídící orgán vypracoval na programové úrovni podrobný plán vyhodnocení, jehož cílem je stanovit, jak budou probíhající hodnocení organizována. Plán vyhodnocení předá určité úkoly ESPON EGTC, s cílem zajistit shromažďování nezbytných údajů, které budou k dispozici Řídícím orgánu, aby dostal svým závazkům. Do 30. dubna každého roku ESPON EGTC vypracuje a předloží hodnotící zprávu Řídícímu orgánu ESPON 2020, která bude zahrnuta do první Zprávy o činnosti, nebo bude každý rok zahrnovat minimálně tyto informace:

- Úvod nastiňující důvody, pozadí, pokrytí a hlavní přístup k hodnotící zprávě.
- Podrobný přehled hodnotících aktivit uskutečněných v průběhu předchozího roku, a metod použitých k získání dat (např. průzkumy, dotazníky, počet respondentů, atd.) spolu s těmi z předchozích let.
- Výsledky hodnotících aktivit ve vztahu k základní linii stanovené v programu ESPON 2020, a kumulativní pokrok při dosahování stanovených cílů.
- Komentář k výsledkům procesu hodnocení a k pokroku v dosahování cílů, spolu s doporučeními pro budoucí hodnotící aktivity (včetně jakýchkoli doporučených změn v řízení programu).

Pro každý roční pracovní plán, stanoví ESPON EGTC seznam a časový harmonogram plánovaných hodnocení pro následující rok. Zaměstnanci v rámci ESPON EGTC bude přidělena odpovědnost za důsledné sledování indikátorů v průběhu životního cyklu operace, spolu s řízením a přípravou hodnotících zpráv. Bude použit princip „čtyř očí“ (dvou osob) a před předáním informací Řídícímu orgánu, bude proveden nezávislý interní přezkum jinými zaměstnanci.

Řízení operace

D.1 Popis jediného příjemce

ESPON EGTC byl formálně založen v Lucembursku dne 9. ledna 2015 vyhláškou Lucemburského velkovévodství. Shromáždění řídící EGTC zahrnuje Lucembursko a Belgie, kterou reprezentují tři belgické regiony, hlavní město Bruselu, Flandry a Valonsko.

ESPON EGTC je obsazený zkušeným personálem z Koordinační jednotky ESPON programu ESPON 2013, která byla převedena do ESPON EGTC 1. července 2015. Patří mezi ně přední experti se zkušenostmi v oblasti vývoje a řízení projektů, a finančního a správního řízení spojeného s implementací strukturálních fondů EU. Velká většina zaměstnanců má v souvislosti s ESPON odsloužených více než 7-8 let, a stojí za úspěšnou implementací předchozích programů ESPON. Předpokládá se, že v ESPON EGTC bude zaměstnáno celkem osmnáct (18) zaměstnanců. Současný personál ESPON EGTC (ke dni 28. července 2015), zahrnuje následující:

- Ředitel
- Šest projektových expertů, z nichž pět jich je na vyšší úrovni.
- Jeden finanční expert.
- Jeden správce administrativy/finanční pracovník.
- Jeden administrativní pracovník.

Kromě toho probíhají do 1. září 2015 dva dočasné úkoly:

- Jeden dočasný projektový expert.
- Jeden administrativní pracovník (půlúvazek).

Do 1. ledna 2016, bude do ESPON EGTC převeden jeden projektový expert, specializovaný na oblast finančního řízení a správy a s koordinační zkušeností, a jeden finanční expert, oba na vyšším postu (do 1. srpna 2015), jenž jsou v současné době přiřazeni k Řídícímu orgánu ESPON na podporu ukončení programu ESPON 2013.

Kromě toho, je v současnosti ESPON EGTC v procesu zaměstnávání dalších pracovníků v souladu se záměry programu ESPON 2020, a za účelem vyladění kapacity a dovedností organizace pro splnění požadavků ESPON EGTC:

- V rámci Evropy byla inzerována tři nová místa na obsazení postů "Projektového experta/politika a projekty", "Projektového experta/IT a nástroje" a „Právníka/Evropské a lucemburské právo“. Výběrové řízení probíhá a očekává se, že noví zaměstnanci budou jmenováni do 3. čtvrtletí 2015.

- V průběhu 3. nebo 4. čtvrtletí roku 2015 budou zveřejněna místa na obsazení postů "Vedoucího oddělení", "Projektového experta/tiskového mluvčí (novináře)" a "Administrativního pracovníka" (viz D.2). Jakmile bude sestava kompletní, předpokládá se, že ESPON EGTC zapojí nastálo osmnáct (18) zaměstnanců.

ESPON EGTC poté zahrne nezbytnou kombinaci relevantních odborných znalostí, dovedností a schopností, jež bude dodávat inovativní prvky, které mají být realizovány, a bude jednat jako právnická osoba se zásadní odpovědností za řádné řízení a správu. Vzdělávání pracovníků zahrnuje ekonomii, regionální a městskou ekonomiku, geografii, územní plánování, matematiku, komunikaci, moderní historii, marketing a management. Dva zaměstnanci mají titul PhD. Současné tematické kompetence budou dále rozšířeny nábořem dalších zaměstnanců, jak bylo popsáno výše.

D.2 Struktura správy

Z "Organigram" schváleného valnou hromadou ESPON EGTC a z organizační struktury navrhované pro ESPON EGTC vyplývá, že ředitel přebírá celkovou odpovědnost za operaci, podporovanou dvěma vedoucími jednotek (viz příloha 1). Plánuje se také přiřadit řediteli specifické administrativní zdroje. Navrhují se dvě samostatné, ale integrované jednotky, které budou zahrnovat ESPON EGTC následujícím způsobem:

- Správní a řídicí jednotka: Tato jednotka bude odpovědná za otázky týkající se dohody o grantu a činností, které mají být implementovány v souvislosti s operací. Úkoly zahrnují zadávání veřejných zakázek, rozpočet, lidské zdroje, správu a účetnictví, právní poradenství, uzavírání smluv se zaměstnanci, administrativu, stejně jako sekretářskou podporu valné hromady ESPON EGTC. Do 4. čtvrtletí 2015/1. čtvrtletí 2016 se přepokládá, že tato jednotka bude zahrnovat šest zaměstnanců, z nichž jeden bude vedoucím oddělení odpovědným za provozní řízení jednotky. Klíčovým cílem správní a řídicí jednotky bude přispět k SO5, k efektivnějšímu a účinnějšímu zajištění implementace a schopné pomoci programu.

- Jednotka důkazů a Outreach jednotka: Tato jednotka bude odpovědná za obsah a Outreach aktivity spojené s operací a s akcemi/aktivitami, které mají být implementovány v rámci SO 14 programu ESPON 2020. Úkoly zde budou zahrnovat formulování, zpracování a řízení projektů aplikovaného výzkumu, cílených analýz a podpory důkazů, monitorování a nástrojů a dosahu (outreach) směrem k evropské i nadnárodní/národní úrovni. Tato jednotka bude odpovídat za maximalizaci synergie a konzistentnosti obsahu operace, a zejména za využívání interní kapacity ESPON EGTC poskytnout politickým procesům rychlé analytické odezvy a zapojit externí kapacitu pro zajištění vědecké kvality.

Tato jednotka bude do 4. čtvrtiny 2015/1. čtvrtiny 2016 zahrnovat jedenáct zaměstnanců, z nichž jeden bude vedoucím jednotky odpovědný za provozní řízení jednotky. Vedoucí jednotky bude zodpovědný za vedení a řízení projektových expertů, vyhrazených pro tuto jednotku. Budou vyvinuty směrnice pro vnitřní postupy ESPON EGTC, které budou zpřístupněny všem zaměstnancům. Oba vedoucí jednotek spolu s ředitelem budou mít pravidelné koordinační schůzky, aby zajistily, že činnosti jsou prováděny v souladu s každým ročním pracovním programem, a při sledování pokroku. Na úrovni projektů, bude pro každou činnost přidělen projektový expert s finančním expertem, který bude sdílet odpovědnost za dokonalé řízení projektů a smluv, jakož i za dodávky v souladu s podmínkami zadání. Na tento proces bude dohlížet vedoucí jednotky za přispění interního právníka. Během přechodného období do konce roku 2015/začátkem roku 2016, kdy budou nabíráni noví zaměstnanci a stanoveny nové struktury řízení, bude ESPON EGTC aplikovat základní principy nového organizačního nastavení, popsaného výše, jak jen to bude možné, a postupně bude směřovat k jeho plné implementaci. Toto bude zajištěno prostřednictvím zvláštního úsilí ředitele, a stejně tak i podstatnou podporou a závazkem ze strany zaměstnanců EGTC.

V souladu s implementací směrnic operace, spustí ESPON EGTC zadávání veřejných zakázek ve 4. čtvrtletí/2015, jakmile bude potvrzeno uzavírání smluv, za účelem identifikace nezávislého kontrolora, v souladu s kontrolním systémem první úrovně, zřízeného v Lucemburku, v souladu s článkem 125 nařízení (EU) č. 1303/2013 a článku 23 nařízení (EU) č. 1299/2013. Dosazený kontrolor první úrovně z ESPON EGTC, bude muset být schválen ústředním aprobačním orgánem, jmenovaným Lucemburskem. Bude třeba zkontrolovat, zda on/ona má požadovanou kvalifikaci, stanovenou v regulačních a národních právních rámcích.

ESPON EGTC zajistí, že FLC obdrží schválenou verzi návrhu operace a grantové dohody, jakož i směrnice pro implementaci operace. FLC bude kontrolovat ESPON EGTC s cílem poskytnout záruku pro orgány programu, že náklady spolufinancované v rámci programu ESPON 2020, jsou vyúčtovány a nárokovány v souladu s právními a finančními ustanoveními grantové dohody, se schváleným návrhem operace, s pravidly programu ESPON 2020, s národními pravidly a předpisy EU. Včasné předložení každé zprávy o pokroku, nejprve FLC a pak Řídícímu orgánu, bude ESPON EGTC přísně sledovat. Zprávy o pokroku připraví a dokončí ESPON EGTC, a FLC je certifikuje v souladu s obdobími hlášení definovanými v dohodě o grantu, a ke splnění každoroční ohlašovací lhůty 30. dubna a 31. října, s cílem poskytnout Řídícímu orgánu potřebné informace v souladu s požadavky Evropské komise na podávání zpráv. Pokud jde o postupy podávání zpráv, každá zpráva o pokroku musí být ověřena a potvrzena, než ji FLC předloží Řídícímu orgánu. ESPON EGTC bude předkládat každou zprávu o pokroku prostřednictvím online monitorovacího systému programu, platformy e-MS (společně s požadovanými podpůrnými dokumenty) kontrolorovi, za účelem ověření výdajů. Kontrolor první úrovně ověří, že nahlášené aktivity se uskutečnily, a že nasmlouvané dodávky práce a zboží probíhají, nebo byly dokončeny. V souladu s nařízením (EU) č. 1303/2013, čl. 125 (5), ověřování FLC bude prováděno na místě, alespoň jednou během implementace operace. Jakmile FLC dokončí svou kontrolu, předloží ESPON EGTC prostřednictvím online platformy e-MS Řídícímu orgánu zprávy o pokroku, které se budou skládat ze (1) sekcí finanční zprávy, a ze (2) zprávy o činnosti spolu s osvědčením o kontrole, kontrolní zprávou, kontrolním seznamem. Řídící orgán zajistí, aby členové Monitorovacího výboru měli plný přístup ke čtení těchto dokumentů prostřednictvím platformy e-MS. Pokud jde o postupy hodnocení, vyvinul ESPON EGTC hodnotící plán (viz C.9 a D.3.). Do 30. dubna každého roku, předloží ESPON EGTC Řídícímu orgánu svou první zprávu o pokroku, která bude zahrnovat komplexní přezkum aktivit prováděných v předchozím ročním pracovním programu, včetně informací o činnostech a výstupech v rámci SO1-SO4, a hodnotící zprávu o pokroku směrem k dosažení výstupů a výsledků ukazatelů. Hodnotící zpráva bude zahrnuta ve zprávě o činnosti.

D.3 Řízení kvality

Požadované minimální standardy kvality pro operaci bude zajišťovat ESPON EGTC prostřednictvím několika opatření (viz níže). Z hlediska geografického pokrytí operace zajistí evropskou dimenzi a perspektivu územních důkazů, které budou výchozím bodem pro všechny aktivity. Nicméně, v cílených analýzách a případových studiích se předpokládá zaměření se na podmnožiny státních území. Přijatá opatření k zajištění vysoké úrovně kvality výstupů zahrnují zejména:

- Rozšířenou kapacitu interního personálu: (viz též D.1) ESPON EGTC bude rozšiřovat svou kapacitu interního personálu, aby pojal kritické množství vysoce kvalifikovaných, zkušených a odborných pracovníků zabývajících se výhradně výzkumem a řízením projektu za pracovních podmínek vysoké kvality pro přilákání zkušených výzkumných pracovníků. ESPON EGTC bude hostit celkem devatenáct pracovníků na plný úvazek, kteří budou, kromě ředitele, zahrnovat jedenáct (11) zaměstnanců věnujících se činnostem předpokládaným v rámci Specifických cílů 1-4, a šest (6) zaměstnanců věnujících se otázkám souvisejícím se správou a řízením. Ředitel ESPON EGTC převeze celkovou odpovědnost za vnitřní koordinaci a řízení kvality. Řediteli budou nápomocni dva vedoucí jednotek za každou jednotku, kteří budou mít provozní odpovědnost za pokrok a kvalitu ve vztahu k výstupu a výkonu svých příslušných jednotek. To zahrnuje všechny úkoly související s organizací práce, zajištění včasných dodávek a kontroly kvality vytvořených výstupů.

- Vnitřní koordinace a řízení: (viz také D.2, D.4 a příloha 1) Vnitřní koordinace a řízení je zásadní pro zajištění vysoké kvality a včasného dodání výstupů. Vnitřní řízení a koordinace ESPON EGTC se předpokládá na dvou úrovních. Za prvé, budou ředitel a dva vedoucí jednotek provádět "koordinaci operace", aby zajistili dozor vysoké kvality, strategickou koordinaci a řízení operace. Za druhé, na úrovni projektu nebo aktivity, bude docházet k těsné spolupráci zaměstnanců s cílem zajistit úzkou koordinaci projektového řízení, včetně pravidelných setkání, a to zejména ve vztahu ke zdravému stavu projektu a finanční správě. Interní manuál, který se v současné době připravuje pro ESPON EGTC, podpoří řízení kvality.

- Vědecké řízení kvality: Vědecká znamenitost a dokonalé analytické standardy jsou jedním předpokladem pro to, aby je ESPON EGTC uznal jako měřítko pro tvorbu evropských územních důkazů. Vrcholové vědecké řízení kvality bude nasmlouváno jako externí expertíza pro zlepšení efektivity, renomé a postavení ESPON EGTC pro vytváření panevropských územních důkazů a analýz, a pomůže zajistit, aby všechny výstupy projektu byly vědecky přesné, realistické a relevantní. Vrcholové vědecké řízení kvality bude pořízeno v návaznosti na výzvu k předkládání nabídek v rámci celé EU, které se účastní na základě servisní smlouvy. Klíčová role vrcholového vědeckého řízení kvality bude vypadat takto:

Poskytovat strategické vedení a vědeckou podporu dohledu pro ESPON EGTC, včetně ředitele a vedoucího jednotky odpovědné za obsah, a tam, kde je to třeba, pro PSTs. Poskytnout vodítko ve vědeckých záležitostech projektovým expertům ESPON EGTC odpovědným za vývoj a implementaci projektu, zejména v souvislosti s projekty aplikovaného výzkumu. Jak bylo požadováno, nabídnout vědeckou zpětnou vazbu na klíčové dodávky z příslušných projektových aktivit. Pokud to bude relevantní, podílet se na akcích ESPON a pomoci při rozvíjení nadnárodní spolupráce v souvislosti s výzkumem ESPON. Komplexní podmínky zadání, podávající přesné podrobnosti o aktivitách. Vrcholové vědecké řízení kvality vyvine ESPON EGTC ve 4. čtvrtletí 2015. Předpokládá se, že proces zadávání veřejných zakázek bude zahájen ve 4. čtvrtletí 2015 a v 1. čtvrtletí 2016, a že vrcholové vědecké řízení kvality bude in situ v 2. čtvrtletí 2016 pro počáteční tříletou smlouvu. V rámci smluv bude zajištěno, aby v projektových aktivitách nedocházelo ke střetu zájmů.

- Týmy podpory projektu: PSTs jsou hlavní inovací programu ESPON 2020, a zajistí, že zástupci Monitorovacího výboru ESPON a Evropské komise se budou moci aktivně podílet na sledování, poradenství a řízení průběhu jednotlivých aktivit a na formování výstupů a přípravě zadání a

nastavení výběrových kritérií pro související smlouvy o externí odbornosti. PSTs budou hrát klíčovou roli při zajišťování vysoké kvality a politického významu výstupů.

V rámci přípravy každého ročního pracovního plánu, ESPON EGTC, po konzultaci s Monitorovacím výborem, zváží potřebu zřízení PST v rámci příslušných navrhovaných aktivit. Návrh ročního pracovního plánu bude zahrnovat aktivity, při kterých by PST mohly mít prospěch z kvality. ESPON EGTC očekává, že Monitorovací výbor bude rozhodovat a informovat o členech PST při přijímání ročního pracovního plánu. PST bude řídit ESPON EGTC, kde projektový expert odpovědný za aktivitu, bude vykonávat sekretářskou úlohu. PSTs budou aktivní během celého životního cyklu projektu, a bude se podílet na zadání a ve všech následných krocích, včetně poslední dodávky. Zapojení členů Monitorovacího výboru a zástupců Evropské komise nominovaných, aby poskytli politické vedení, bude obvykle zahrnovat 34 setkání s výzkumným týmem. Nicméně, digitální komunikace v rámci PST může snížit potřebu cestovat.

- **Monitorování a hodnocení:** (viz též C.9) ESPON EGTC implementuje komplexní hodnotící plán. Klíčovým cílem hodnotícího plánu je monitorovat užitečnost a spokojenost s výstupy ESPON mezi klíčovými cílovými skupinami. Pravidelně bude shromažďována a vyhodnocována zpětná vazba, aby byl průběžně sledován výkon ESPON EGTC v dosahování vysoké úrovně kvality výstupů. Hodnotící zpráva bude každoročně předložena Monitorovacímu výboru a Řídícímu orgánu ESPON v rámci první zprávy o činnosti, která podá informace o ukazatelích výstupů a výsledků. To umožní, aby ESPON EGTC zůstal nepřetržitě citlivý na zpětnou vazbu zúčastněných stran v průběhu implementace operace, s cílem zajistit, aby každý roční pracovní program uspokojil vyvíjející se požadavky cílových zúčastněných stran.

- **Efektivní správa a finanční management:** (viz též D5 a D.5.1) Jako nezbytné pro kontrolu kvality byla zřízena efektivní interní správa a mechanismy finanční správy. Toho bude dosaženo vhodnou úrovní kvalifikovaných a zkušených zaměstnanců, přítomných v ESPON EGTC s dostatečnou mírou administrativní a finanční kapacity, aby účinně řešili administrativní pravidla EU a Lucemburska, zejména v souvislosti se zadáváním veřejných zakázek. Právní odborné znalosti budou součástí interní kapacity. Pololetní zpráva o pokroku bude předložena Řídícímu orgánu každých šest měsíců, a bude zahrnovat (1) finanční zprávu a (2) zprávu o činnosti, a poskytne kontrolní body kvality správy a finančního managementu.

D.4 Interakce mezi jediným příjemcem, Řídícím orgánem a Monitorovacím výborem

Kontinuální interakce a dobré komunikační spojení mezi ESPON EGTC, Řídícím orgánem a Monitorovacím výborem má prvořadý význam pro zajištění hladké implementace operace. Aby byla zajištěna řádná implementace operace, zavede ESPON EGTC efektivní a spolehlivý řídicí a koordinační systém s programovými orgány a zúčastněnými stranami programu. Ředitel ESPON EGTC bude kontaktní osobou pro Řídící orgán, pokud jde o veškeré otázky spojené s koordinací, a bude mít celkovou odpovědnost Řídící orgán neprodleně informovat o implementaci projektu, včetně jakýchkoli změn vztahujících se k rozpočtu. Celkový tok interakci s Monitorovacím výborem za každý kalendářní rok operace se navrhuje organizovat takto:

(i) První zpráva o pokroku: Do 30. dubna každého roku předloží ESPON EGTC Řídícímu orgánu svou první zprávu o pokroku. Ta bude zahrnovat (1) finanční zprávu a (2) zprávu o činnosti, která bude obsahovat komplexní přezkum aktivit prováděných v předchozím ročním pracovním programu, včetně informací o činnostech a výstupech v rámci SO1SO4. Hodnotící zpráva podávající zprávu o pokroku směrem k dosažení výstupů a výsledků ukazatelů bude každoročně předložena, jako součást první zprávy o činnosti.

Spolu s předložením první zprávy o pokroku, předloží ESPON EGTC rovněž zprávu s komentářem a doporučeními pro příští rok ročního pracovního plánu.

(ii) První konzultace Monitorovacího výboru: Po předložení první zprávy o pokroku, se navrhuje, aby se první konzultace s Monitorovacím výborem konala ve 2. čtvrtině roku, k projednání první zprávy o pokroku a k prodiskutování možných činností, které mají být zahrnuty do ročního pracovního plánu následující rok. První zpráva o pokroku připraví ESPON EGTC, aby pomohl Řídícímu orgánu v jeho přípravě každoroční zprávy o implementaci (AIR) na úrovni programu.

(iii) Vypracování ročního pracovního plánu: V období od července do října každého roku, bude ESPON EGTC pracovat na přípravě návrhu ročního pracovního plánu. Vypracování ročního pracovního plánu bude založeno na víceletém pracovním programu a na zpětné vazbě z prvních konzultací s Monitorovacím výborem. Během tohoto období může vzniknout potřeba další ad hoc komunikace s Monitorovacím výborem (např. prostřednictvím písemných postupů Řídícího orgánu nebo setkání tváří v tvář s Výborem pro posuzování) kvůli projednání některých prvků návrhu ročního pracovního plánu.

(iv) Předložení návrhu ročního pracovního plánu a druhé zprávy o pokroku: Do 31. října každého roku, předloží ESPON EGTC Řídícímu orgánu návrh ročního pracovního plánu pro distribuci Monitorovacímu výboru. ESPON EGTC rovněž, předloží druhou zprávu o pokroku. Monitorovací výbor a Výbor pro posuzování poté vyhodnotí obsah návrhu ročního pracovního plánu. Návrh ročního pracovního plánu bude předložen online prostřednictvím online systému e-MS.

(v) Druhá konzultace Monitorovacího výboru: Po předložení návrhu ročního pracovního plánu a druhé zprávy o pokroku, se navrhuje, aby druhá konzultace s Monitorovacím výborem poskytla ESPON EGTC zpětnou vazbu a doporučení o obsahu návrhu ročního pracovního plánu. Jak je požadováno, může to zahrnovat konzultaci s celým Monitorovacím výborem nebo s Výborem pro posuzování, zřízeného pro provádění vyhodnocení ročního pracovního plánu. Předpokládá se, že tato druhá konzultace by se mohla konat v listopadu/prosinci, s cílem poskytnout ESPON EGTC příležitost provádět jakékoliv další změny a předložit je v dostatečném předstihu před uplynutím lhůty pro schválení ročního pracovního plánu. To bude také chvíle pro nominování členů navrhovaných PSTs.

(vi) Schválení ročního pracovního plánu: Navrhuje se, aby schvalovací proces pro každý roční pracovní program, byl uzavřen do 31. prosince každého roku. Po druhé konzultaci Monitorovacího výboru se může vyskytnout požadavek, aby Řídící orgán vytvořil písemný postup pro schválení jakýchkoli změn provedených v návrhu ročního pracovního plánu, následujících po zpětné vazbě od Výboru pro posuzování. Je třeba poznamenat, že, kromě procesu je uvedeného výše, by zde měla být také kontinuální ad hoc interakce mezi ESPON EGTC, Řídícím orgánem a Monitorovacím výborem. ESPON EGTC se bude, dle potřeby, účastnit všech jednání Monitorovacího výboru.

D.5 Řízení rizik pro boj proti podvodům

ESPON EGTC zabrání jakémukoli střetu zájmů a podvodům, které by mohly nastat při implementaci operace zavedením interních opatření na řízení, jak je požadováno ve směrnících pro implementaci operace (OIGs). Přístup k řízení rizik podvodu a střetu zájmů se bude posuzovat na třech úrovních: prevence, detekce a náprava nesrovnalostí, včetně podvodů. Analýza rizik (viz příloha 3) představuje klíčová identifikovaná potenciální rizika, možné následky selhání kontroly a zmírňování faktorů a kontrol na místě u ESPON EGTC. Tato analýza bude aktualizována nejméně každý druhý rok, nejlépe v průběhu přípravy ročního pracovního plánu. V souladu s požadavkem Řídícího orgánu, ve vztahu k zadávání veřejných zakázek a nákupu služeb, bude zahájena nezávislá revize (vnitřní) o podmínkách zadání ze strany advokáta, který byl přijat na konci roku 2015, a bude provádět vyhodnocení obdržných nabídek.

Mechanismus přezkumu druhého stupně se implementovat takto: Podmínky zadání jsou připravovány experty (obsahové a správní), podmínky zadání schválí vedoucí manažer (ředitel /vedoucí jednotky). Pokud jde o hodnocení a výběr zájmu zúčastněných stran a služeb na základě

požadavků v rámci SO2, víceletý pracovní program zavedl jasná kritéria výběru, která jsou rozpracována v C.2.1. Pro otevření a vyhodnocení všech obdržených nabídek, bude ESPON EGTC dodržovat všechny lucemburské legislativní požadavky. V rámci aktivit SO1, SO3 a SO4, budou členové PST (případně) vyzváni k účasti a poskytování poradenství v procesu hodnocení. Pro cílené analýzy projektů SO2, budou vyzvány také příslušné zúčastněné strany, aby poskytly poradenství. Řízení rizik pro boj proti podvodům bude specificky vypracováno v jedné části interního manuálu ESPON EGTC (který je v současné době ve vývoji). Kromě stávajících opatření ke zmírnění rizik uvedených v analýze rizik bude zdokumentována a průběžně aktualizována technika k předcházení podvodům (postupy, školení atd.), aby se omezila velikost rizika. Navržené kontrolní procesy, jejichž cílem je identifikovat podvody nebo pochybení budou popsány v interním manuálu. V souladu se SC5 bude ESPON EGTC provádět efektivní opatření proti podvodům. V rámci všech činností zavede ESPON EGTC zvláštní opatření, aby se zamezilo střetu zájmů nebo porušení důvěrnosti. ESPON EGTC si je vědom povinnosti hlásit nesrovnalosti a podezření z podvodu v rámci platných předpisů. Budou dodrženy požadavky na vyšetřování podvodů ze strany orgánů programu a implementovány všechny požadované nápravné akce jako audit a/nebo kontroly na místě podle lhůt stanovených ve schváleném akčním plánu.

Následovat budou pokyny OLAF k identifikaci střetu zájmů při zadávání veřejných zakázek. V případě potřeby bude ESPON EGTC používat whistle blowing systém OLAF a sdělí to orgánům programu, potenciálním uchazečům a široké veřejnosti.

D.5.1 Zvláštní opatření při zadávání veřejných zakázek

Během implementace operace bude ESPON EGTC uplatňovat požadavky stanovené v prováděcích pokynech (OIGs) s cílem prokázat hospodárné využití veřejných prostředků. V průběhu celého procesu zadávání veřejných zakázek budou respektovány zásady transparentnosti, nediskriminace, rovného zacházení, ekonomické přiměřenosti, spravedlivé a efektivní hospodářské soutěže. EGTC bude brát v úvahu 5 úrovní dodržování zadávání veřejných zakázek (EU, národní, programové, vnitřní a pravidla proti podvodům).

Postup zadávání veřejných zakázek bude plně popsán v interní příručce ESPON EGTC. Veškerá dokumentace související s postupem zadávání veřejných zakázek (zadání, žádosti nabídek, vyhlášení veřejných zakázek, obdržení nabídek, zpráva o hodnocení nabídek, přijetí, smlouva apod.) bude podstoupena nezávislému internímu právníku, který bude přijat ke konci roku 2015 a schválena finančním a administrativním vedoucím oddělení. Všechny tyto dokumenty budou dány k dispozici orgánům programu prostřednictvím systému eMS. ESPON EGTC zajistí kompletní audit pro zadávání veřejných zakázek (poznámky pro zadávání veřejných zakázek, podmínky, nabídky, hodnotící zprávy, objednávkové formuláře atd.). ESPON EGTC bude odpovídat za splnění všech administrativních ověření ze strany MA a AA auditů.

První posouzení rizik ve vztahu k podvodům v procesu zadávání veřejných zakázek bude provedeno ESPON EGTC (viz bod vše). Prevence při podvodech u střetu zájmu je zaměřena na optaření přijatá ESPON EGTC při zadávání veřejných zakázek. Mimo jiné bude ESPON EGTC požadovat:

- Prohlášení o neexistenci střetu zájmů
- Rotující hodnotitele v hodnotících komisích
- Předávání informací o smluvních poskytovatelích služeb ke kontrole programovému orgánu

- Transparentní a úplnou kontrolu zakázek, atd.

Přísně monitorovány budou 3 hlavní fáze zadávání veřejných zakázek (příprava na výzvu, výběr/zadávání řízení a prováděcí fáze). Bude vyvinuta šablona smlouvy komplexního servisu tak, aby splňovala všechny procedurální náležitosti a vnitřní předpisy. ESPON EGTC bude také dodržovat právní a programové rámce subdavatelských činností pořízených v rámci schválených finančních limitů. ESPON EGTC bude respektovat ustanovení uvedená v OIGs pro pravidla zadávání veřejných zakázek. ESPON EGTC bude rovněž dbát, co se týče implementace služeb, aby byla při změnách smluv dodržována příslušná pravidla pro zadávání veřejných zakázek, aby byla zadokumentována a konkrétní článek byl zahrnut do šablony servisní smlouvy.